

Leprastichting - Jaarverslag 2024



Inhoud

Hoofdstuk 1 – De Leprastichting	2
Hoofdstuk 2 – Onze donateurs	4
Hoofdstuk 3 – Lepra de wereld uit	7
Hoofdstuk 4 – Hoogtepunten 2024	13
Hoofdstuk 5 – Onze organisatie	16
Hoofdstuk 6 – Financiën	26
Jaarrekening 2024	30



Hoofdstuk 1 – de Leprastichting

Terugblik op 2024

Het afgelopen jaar stond in het teken van vooruitgang en aanpassing. We vierden successen in onze drie belangrijkste projecten gericht op preventie van lepra. Ons onderzoek Stop leprabesmetting! (PEP++), gefinancierd door het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij, is in een stroomversnelling gekomen. De patiëntintake werd afgerond en de vervolgfase in Brazilië en Nepal ging succesvol van start. Dit is een echte overwinning na de eerste jaren van het project met veel uitdagingen. Door ons kenmerkende doorzettingsvermogen zien we nu resultaat voor ons uiteindelijke doel van het project: besmetting door lepra stoppen. Het Ready4PEP project in Mozambique en Nigeria is succesvol afgerond waarbij de kennis die is opgedaan tijdens het project omarmd is door beleidsbepalers in beide landen. We zijn daarnaast verheugd dat Global Health EDCTP3 een vervolgproject heeft toegekend om de impact van ons PEP4LEP-onderzoek verder te vergroten.

Internationale samenwerkingen, zoals het Global Partnership for Zero Leprosy (GPZL) en het Leprosy Research Initiative (LRI), floreerden. Bij de Spring Meeting van Leprosy Research Initiative onderstreepte de aanwezigheid van WHO-vertegenwoordigers het belang van onderzoek en samenwerking binnen de lepra-gemeenschap en onze capaciteit om belangrijke stakeholders bij ons werk te betrekken. Binnen ILEP, de koepel van leprabestrijdingsorganisaties, hebben leden snel en concreet gezamenlijk stappen gezet in financiering van onderzoek naar een voor lepra potentieel nieuw preventief geneesmiddel, Telacebec, wat voortkomt uit de tuberculosebestrijding. In onze meerjarenstrategie neemt beleidsbeïnvloeding een grotere plaats in – om dat te realiseren hebben we voor de alliantie een internationale ‘*policy engagement officer*’ aangesteld in New Delhi.

Ook kende 2024 uitdagingen. In november bleek onze reservepositie slechter dan aangenomen. Daarom moesten we onze plannen bijstellen en inkomsten en uitgaven met elkaar in lijn brengen. Dit heeft ook gevolgen voor onze organisatie, en het leidde tot het verminderen van onze eigen projectfinancieringen in Nepal en Mozambique.

De Leprastichting heeft grote stappen gezet in de alliantieontwikkeling en de voortgang van belangrijke projecten. Een hoogtepunt was de live bijeenkomst met directeuren en Raad van Toezichtleden van de alliantieleden, waarbij de gemeenschappelijke strategie, cultuur en kennis werden versterkt. Een belangrijke organisatieontwikkeling daarbij is de laatste stappen in de verzelfstandiging van de voormalige kantoren in Mozambique en Brazilië.

Een jaarlijks terugkerend hoogtepunt is het ontmoeten van onze donateurs. In 2024 kwamen we samen in Naturalis en leerden we hoe lepra Suriname ooit bereikte en hoe het later ook weer werd geëlimineerd. In het najaar was er ook een bijzondere bijeenkomst met donateurs die de Leprastichting opnemen in hun testament of dat overwegen te doen. De persoonlijke verhalen van donateurs over waarom zij vinden dat lepra moet stoppen, zijn bijzonder om te horen.

We danken onze donateurs, donoren, partners en medewerkers voor al het werk en de resultaten in 2024

Linda Hummel

Etiënne de Cooker

Directeur Leprastichting

Voorzitter Raad van Toezicht Leprastichting

Visie en missie

Onze Visie: Een wereld zonder lepra en zonder ernstige lichamelijke en psychische klachten als gevolg van lepra. Ons doel? In 2040 een wereld zonder lepra!

Onze Missie: Lepra voorkomen, opsporen en behandelen, en gezondheid, vaardigheden en volledige inclusie in de samenleving ondersteunen voor leprapatiënten. We zijn ervan overtuigd dat het einde van een wereld zonder lepra haalbaar is binnen één generatie. We zullen doorgaan totdat er geen lepra meer is.

Hoofdstuk 2 – Onze donateurs

Particuliere donateurs

Dankzij de steun van ruim 41.500 donateurs uit Nederland konden we duizenden mensen met lepra helpen. Door hun bijdragen realiseerden we een inkomen van €2,9 miljoen. Dit is €300.000 meer dan begroot. Onze donateurs hebben gedurende het hele jaar financieel bijgedragen met een sterke piek tijdens de feestdagen in december. De huis-aan-huis werving van nieuwe, structurele donateurs blijft een prioriteit en was succesvol. Zo konden we 4.654 nieuwe structurele donateurs verwelkomen, wat een flinke toename is ten opzichte van de 2.887 nieuwe donateurs in 2023.

Informereren en betrekken

We vinden het belangrijk om onze communicatie met donateurs af te stemmen op hun interesses en behoeften. We communiceren daarom uitgebreider en frequenter over de preventieve aanpak van lepra om de noodzaak hiervan duidelijker te maken. Via ons donateursblad, e-mailnieuwsbrieven, onze website en persoonlijk contact houden we onze donateurs op de hoogte van de resultaten van ons werk en andere relevante ontwikkelingen.

Bedanken en waarderen

Persoonlijke ontmoetingen brengen ons dichterbij elkaar. Daarom blijft de donateursbijeenkomst een belangrijk moment om onze donateurs te waarderen. De opkomst was groot in Natuurhistorisch museum Naturalis in Leiden in september. Het programma werd enorm gewaardeerd, waaronder de presentatie van Henk Menke over de verspreiding van lepra in Suriname en de presentatie van Dr. Ruth Peters over stigma en lepra.

In november belden we met alle medewerkers van het kantoor in Amsterdam honderden donateurs om hen te bedanken voor hun steun. Deze ‘Thankathon’ was een groot succes met mooie en bijzondere gesprekken. Niet alleen de donateurs voelden zich gewaardeerd, maar ook bevestigde dit nogmaals dat we onze donateurs hard nodig hebben om lepra te bestrijden.

Klachten oplossen

Afgelopen jaar heeft de Leprastichting 191 klachten en opmerkingen ontvangen. Alle binnekomende klachten en opmerkingen worden door onze Donateurs Service afgehandeld en altijd binnen een periode van 3 dagen voorzien van een inhoudelijke reactie.

Het merendeel, 156, van deze opmerkingen en klachten komen voort uit onze werving in het bijzonder deur-aan-deur. In 2024 hebben wij 7.252 nieuwe donateurs geworven op deze manier. Dat resulteert in een klachtenpercentage van 2%. Dit is een laag percentage, maar wij blijven kritisch kijken omdat elke klacht er een te veel is.

Nalatenschappen

Vorig jaar hebben we €1,3 miljoen ontvangen uit 48 erfstellingen en legaten. Een hoog bedrag, maar €400.000 minder dan begroot. We beschouwen giften uit nalatenschappen als zeer bijzondere schenkingen. We voelen ons dan ook zeer vereerd dat veel donateurs ons toevertrouwen hun nalatenschap te besteden aan het stoppen van lepra.

Net als in 2023 organiseerden wij in oktober 2024 een nalaten bijeenkomst. Deze keer in het stadskasteel Oudaen in Utrecht. Nalaten is geen alledaags onderwerp en daar wilden we onze donateurs graag in alle rust over informeren, zodat er ook direct ruimte was voor het stellen van vragen. De bijeenkomst werd zeer gewaardeerd door alle aanwezigen.

Nationale Postcode Loterij

Samen met de [Nationale Postcode Loterij](#) en hun ruim 3 miljoen trouwe deelnemers maken we ons sterk voor het opsporen en behandelen van leprapatiënten en het stoppen van leprabesmetting. Sinds 1996 ontvangen we een jaarlijkse bijdrage van €1,35 miljoen en dit jaar werd deze vaste bijdrage zelfs verhoogd naar €1,5 miljoen, dat we vanaf 2025 gaan ontvangen. Met deze bijzondere bijdragen komen we elk jaar dichterbij onze droom: een wereld zonder lepra. Wij zijn de Nationale Postcode Loterij zeer dankbaar voor deze impactvolle samenwerking. Deze samenwerking helpt ons ook onze boodschap onder de aandacht te brengen van een breder publiek.

Naast de jaarlijkse bijdrage ontvingen we in 2017 een extra bijdrage van ruim € 9,3 miljoen uit het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij voor ons droomproject: Stop Leprabesmetting! Dit baanbrekende onderzoeksproject heeft als doel de besmetting van lepra in India, Brazilië, Indonesië, Nepal en Bangladesh te stoppen door middel van een verbeterde preventieve behandeling. In deze landen worden ongeveer 80% van alle nieuwe leprapatiënten gediagnosticeerd. In hoofdstuk 3 delen we meer over de mijlpalen in ons droomproject dankzij de Nationale Postcode Loterij.

Institutionele donoren en partnerschappen

Partnerschappen met stichtingen, overheden NGO's en andere internationale organisaties zijn cruciaal voor het stoppen van lepra. Een nieuw contract werd ondertekend met Global Health EDCTP3 voor het PEP4LEP 2.0 project. De Leprastichting speelde ook een belangrijke rol bij de ontwikkeling van drie andere projecten van partners op het gebied van AI, diagnostiek en capaciteitsopbouw, die financiering ontvangen van EDCTP en LRI.

In 2024 hebben we onze strategische samenwerking versterkt om proactief in te spelen op de verwachte teruggang in overheidsfinanciering voor internationale gezondheidszorg in de VS en Nederland. Dit hebben we bereikt door partnerbijeenkomsten te organiseren en relaties op te bouwen met donoren en potentiële consortiumpartners. Echter, ingrijpende politieke bezuinigingen in de ontwikkelingshulp hebben het financieringslandschap drastisch veranderd. We hebben veerkracht getoond en onze strategieën aangepast door over te schakelen naar een gedecentraliseerde aanpak, waarbij we samenwerken met nationale financieringskantoren en delegaties in endemische landen. We zetten ook in op kennisdeling en versterkte expertise. Een voorbeeld hiervan is een georganiseerde workshop met de fondsenwervingsprofessionals uit onze alliantie.

Communicatie

Lepra bestaat nog steeds en treft vaak de allerarmsten. Dagelijks berooft deze zenuwslopende ziekte honderden mensen van hun toekomst, omdat ze worden verstoten door hun familie, gezin, vrienden en burens. Ze komen in een sociaal isolement terecht en stoppen met school, werk en dromen. Naast eenzaamheid zijn er ook fysieke gevolgen. Handicaps kunnen zich ontwikkelen en dat werkt vervolgens weer discriminatie in de hand.

In Nederland komt de ziekte niet meer voor en daardoor is er niet veel over bekend. De gevolgen van de ziekte, eenzaamheid en discriminatie, zijn wel thema's die dichterbij huis en ook actueel zijn, waardoor onze donateurs zich hiermee kunnen identificeren en begrijpen wat de impact is van lepra op mensenlevens.

De noodzaak om te (blijven) doneren aan de Leprastichting om aan lepra en de gevolgen van deze ziekte een einde te maken is het doel van onze communicatie.

Communicatie in Nederland

We blijven aandacht vragen voor lepra en de Leprastichting in Nederland, want de steun van onze donateurs is en blijft noodzakelijk om ons einddoel te halen: een wereld zonder lepra in 2040. Dit is een heel duidelijk en aansprekend doel voor (potentiële) donateurs. Na 4.000 jaar kan de huidige generatie een einde maken aan 's werelds oudste en meest eenzame ziekte. De focus hierbij ligt op het stoppen van besmettingen met behulp van preventieve behandelingen, waardoor er in 2040 geen nieuwe leprapatiënten meer zullen zijn. Dit gebruiken we dan ook regelmatig in onze communicatie.

Om de ernst en impact van de ziekte lepra duidelijk te maken schrijven we verhalen over het leven van leprapatiënten en waar ze mee te maken hebben, zodat onze donateurs goed inzicht krijgen in het ziektebeeld en de mogelijke consequenties van de ziekte, zoals handicaps en uitsluiting.

Naast deze verhalen maken we ook inzichtelijk hoe wij als Leprastichting in samenwerking met de alliantieleden ons werk doen, waar en aan welke projecten het geld besteed wordt en welke resultaten daarmee behaald zijn. Ook laten we zien hoe gezondheidswerkers in het veld te werk gaan.

Voor onze communicatie zetten we diverse communicatiemiddelen in zoals het donateursblad de Klepper, een aantal mailings per post, de digitale nieuwsbrief, social mediakanalen en de website.

Ten behoeve van onze naamsbekendheid zorgen we ervoor dat we zichtbaar zijn en blijven via Socutera op TV, kranten, tijdschriften en onze social mediakanalen. Aan het eind van 2024 hadden we 744.849 mensen bereikt op Facebook, 1.028 volgers op LinkedIn, 10.827 vertoningen in Google-advertenties en 66.613 bezoekers op onze website.

Communicatie internationaal

In 2024 is, passend bij het ingaan van een nieuwe meerjarenstrategie, een nieuw merkverhaal van de Leprastichting vastgesteld. Hieruit volgt dat we ons steeds meer positioneren als de organisatie die zich focust op preventie van lepra om de keten van infecties definitief te doorbreken. Daar hebben we de kennis en middelen voor in huis. Wij zijn de generatie die deze onnodige en vergeten ziekte kan stoppen.

Het jaarverslag van 2023 heeft in 2024 ook een make-over gekregen. Voor onze internationale doelgroepen is gekozen voor een verkorte variant die beter aansluit op de informatiebehoefte van deze groep.

Het belang van communicatie wordt ook in de alliantie steeds beter zichtbaar. Met name de kantoren van de Leprastichting in Brazilië, India en Indonesië zijn steeds actiever en creatiever aan de slag met communicatie gegaan in 2024. Dit resulteert in mooie zichtbaarheid voor onze internationale organisatie in landen waar lepra nog het meest voorkomt.

Via onze social mediakanalen blijven we lepra op de agenda zetten zodat onze stakeholders weten wat de ziekte is, dat het nog steeds bestaat, wat wij eraan doen en bovenal wat zij kunnen bijdragen aan onze missie: een wereld zonder lepra. Aan het eind van 2024 hadden we 1.680 volgers op LinkedIn, het belangrijkste social platform voor onze internationale doelgroepen. We hebben besloten geen actief gebruik meer te maken van X (voorheen: Twitter). Deze beslissing is genomen na zorgvuldig overwegen van de veranderingen in het platform en de richting die het opgaat. Op onze internationale website zagen we een verdubbeling van het aantal nieuwe bezoekers ten opzichte van 2023. In heel 2024 bezochten 26.000 mensen onze NLR-website. NLR is de internationale naam van de Leprastichting. De betekenis die we hieraan hebben gegeven, past bij onze missie want we gaan door *'until No Leprosy Remains.'*

Hoofdstuk 3 – Lepra de wereld uit

De missie van de Leprastichting is een wereld zonder lepra en zonder ernstige lichamelijke en psychische gevolgen van lepra. Voor de strategische periode 2024-2028 hebben we ambitieuze doelen vastgesteld. Een belangrijk onderdeel hiervan is het vroegtijdig opsporen van leprapatiënten en het beschikbaar stellen van preventieve medicijnen (SDR-PEP) aan hun contacten. Daarnaast zetten wij ons in om nationale overheden te ondersteunen bij het versnellen van de eliminatie van lepra en het aanzienlijk uitbreiden van preventieve maatregelen. Wij geloven daarnaast sterk in een wereld waarin mensen die getroffen zijn door lepra gelijke rechten, waardigheid en kansen genieten. Door krachtige allianties op te bouwen, gebaseerd op nationaal leiderschap en versterkt door internationale steun, zijn wij ervan overtuigd dat deze doelen werkelijkheid zullen worden.

"Samen maken we een einde aan lepra."

Hoewel er de afgelopen decennia wereldwijd een heel langzame, geleidelijke afname is gemeten in het aantal gediagnosticeerde leprapatiënten, worden er jaarlijks nog steeds ongeveer 180.000 nieuwe patiënten met deze armoede-gerelateerde ziekte gerapporteerd. Van de nieuwe leprapatiënten is ongeveer 5% een kind, jonger dan 15 jaar. Om de afname richting een wereld zonder lepra te versnellen, zijn innovatieve werkmethoden noodzakelijk. Gelukkig heeft baanbrekend onderzoek geleid tot de mogelijkheid om lepra te voorkomen door een enkele dosis antibiotica, SDR-PEP, te verstrekken aan contacten van leprapatiënten. Daarnaast worden geografische informatiesystemen (GIS) gebruikt om een beter inzicht te krijgen in de verspreiding van de ziekte en om interventies gericht in te zetten.

Door effectieve belangenbehartiging en samenwerking met overheden, worden de resultaten van onderzoek en ervaringen met pilotprojecten strategisch geïntegreerd in bestaande lepraprogramma's. Op deze manier worden bestaande uitdagingen aangepakt en wordt de weg vrijgemaakt naar een wereld zonder lepra.

Droomfondsproject Stop leprabesmetting! (PEP++)

Het onderzoeksproject Stop leprabesmetting! (PEP++), gefinancierd door het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij en uitgevoerd in nauwe samenwerking met The Leprosy Mission International, heeft in 2024 enorme vooruitgang geboekt in India, Nepal, Brazilië en Bangladesh. Deze klinische studie vergelijkt de effectiviteit van verbeterde preventieve behandeling (PEP++, een combinatie van twee soorten antibiotica) met de standaard preventieve behandeling (SDR-PEP) voor contacten van leprapatiënten. Het aantal deelnemers dat in de studie werd behandeld, steeg van ongeveer 113.000 in januari 2024 tot ongeveer 170.000 eind juni. Dit totaal ligt 5% boven de verwachte onderzoeksomvang van 162.000. De teams in Brazilië en Nepal zijn al begonnen met de vervolgonderzoeken om te controleren of er tekenen van lepra aanwezig zijn bij de deelnemers die de twee soorten preventieve medicatie hebben genomen. Ongeveer 4.000 deelnemers zijn hiervoor al gescreend.

In de tweede helft van 2024 hebben de teams in Bangladesh, India en Nepal bijna een "dekencampagne" afgerond, met huis-aan-huis screening op lepra. In totaal ontvingen 177.000 contacten preventieve behandeling (SDR-PEP), geselecteerd op basis van digitale geografische kaarten van zes districten met lepra-clusters. Deze gebieden worden de komende 2-4 jaar gevolgd om de effectiviteit te evalueren.

PEP4LEP & PEP4LEP 2.0¹

PEP4LEP is een internationaal onderzoeksproject gericht op het verbeteren van de detectie, en preventie van lepra in Ethiopië, Mozambique en Tanzania. Het project maakt gebruik van geïntegreerd huidonderzoek om lepra en andere huidziekten vroegtijdig op te sporen, en verstrekt SDR-PEP als preventieve behandeling aan contacten van leprapatiënten. Er zijn twee onderzoeksinterventies: het organiseren van zogenaamde ‘skin camps’ in gemeenschappen of het uitnodigen van een patiënt met zijn/haar familie in een ziekenhuis voor screening.

In maart 2024 werd het [PEP4LEP](#) onderzoeksproject afgerond. Vanwege de impact van COVID-19 was er de mogelijkheid voor een vervolgproject wat in april 2024 is gestart: PEP4LEP 2.0!

In 2024 hebben de beide projecten aanzienlijke vooruitgang geboekt door 83 nieuwe lepra-gevallen te detecteren in de drie landen en in totaal 4.144 contacten van leprapatiënten te screenen. In totaal ontvingen 3.705 contacten SDR-PEP. Het project heeft daarnaast 139 (nieuwe) zorgverleners opgeleid om lepra beter te kunnen diagnosticeren en behandelen, en heeft daarnaast bijna 2.000 mensen gediagnosticeerd en behandeld voor andere huidziekten.

Verder hebben in het afgelopen jaar twee PhD-studenten binnen het PEP4LEP-project met succes hun proefschrift verdedigd en hun academische graad behaald. Eén van hen, afkomstig uit Ethiopië, is nu betrokken als onderzoeker bij het vervolgproject PEP4LEP 2.0.

De resultaten van de PEP4LEP en PEP4LEP 2.0 studies zijn in 2024 gedeeld via verschillende platformen, waaronder de Leprosy Research Initiative Spring Meeting in Eindhoven en de [NNN-conferentie](#) in Kuala Lumpur. Het onderzoeksconsortium publiceerde daarnaast twee wetenschappelijke artikelen, waarmee het totaal aantal publicaties op tien kwam! Eén [publicatie](#) uit 2024 ging over de rol van de NLR SkinApp in het ondersteunen van eerstelijns zorgverleners bij het diagnosticeren en behandelen van huidziekten waaronder lepra. Het tweede [artikel](#) beschreef de betrouwbaarheid van een vragenlijst voor het beoordelen van vertragingen in de lepra-detectie. Hoe korter de periode tussen de eerste lepra-symptomen en de diagnose, hoe kleiner de kans op blijvende handicaps en verdere verspreiding van de leprabacterie.

Ready4PEP

In 2024 werd het Ready4PEP-project succesvol afgerond in Nigeria en Mozambique, met belangrijke stappen richting duurzame verbeteringen in het reguliere lepra bestrijdingsprogramma en verdere opschaling van SDR-PEP. In Nigeria werden in 2024 3.294 contacten gescreend en 3.166 personen behandeld met SDR-PEP, terwijl 354 nieuwe lepragevallen werden opgespoord. De samenwerking met overheidsinstanties leidde tot nieuw beleid waarin SDR-PEP is opgenomen en concrete plannen voor nationale opschaling. Dit is een fantastisch resultaat! In Mozambique werden 5.225 contacten gescreend en 4.742 contacten ontvingen SDR-PEP. Daarnaast werden 80 nieuwe leprapatiënten gediagnosticeerd binnen het project. Door toegenomen kennis over lepra werden ook meer patiënten gevonden door het zorgsysteem in de betrokken districten, in 2024 waren dit er 490. Nu deze patiënten gevonden zijn, kunnen ze behandeld worden voor lepra, waardoor de kans daalt dat ze (erger) gehandicapt raken. Ondanks uitdagingen in 2024, zoals onveilige situaties door een cholera-uitbraak in Mozambique en politieke onrust, werden gezondheidswerkers, lokale leiders en vrijwilligers getraind, en werd de integratie van personen met lepra in sociale beschermingsprogramma's bevorderd. Daarnaast zorgde een uitwisselingsbezoek van het

¹ PEP4LEP is onderdeel van het EDCTP2 programma wat wordt gesteund door de Europese Unie (project nummer RIA2017NIM-1839-PEP4LEP); het heeft ook steun gekregen van het Leprosy Research Initiative (LRI; project nummer 707.19.58). PEP4LEP 2.0 is onderdeel van Global Health EDCTP3 Joint Undertaking, wat ook mede wordt gesteund door de Europese Unie.

Nigeriaanse team aan Mozambique voor kennisuitwisseling en bredere adoptie van innovatieve strategieën. Een internationale evaluatie en een wereldwijde slotbijeenkomst met meer dan 125 deelnemers uit 20 landen bevestigden het succes en de grote impact van dit project!

Door de inspanningen van dit vijfjarige project zijn aanzienlijke mijlpalen bereikt:

- Meer dan 3.800 mensen zijn gediagnosticeerd met lepra, waardoor ze tijdig toegang hebben gekregen tot zorg en ondersteuning.
- 95 zelfzorggroepen zijn opgericht, waar mensen die door lepra en andere ziekten worden getroffen, samenkomen om zorgroutines te oefenen, wat helpt om handicaps te voorkomen en het mentale welzijn te bevorderen.
- Meer dan 40.000 nauwe contacten van lepra-patiënten hebben SDR-PEP ontvangen om het risico op het ontwikkelen en verder overdragen van lepra te verminderen.
- 1.960 zorgverleners zijn opgeleid om lepra te diagnosticeren, te behandelen en te voorkomen.
- Het opnemen van SDR-PEP in de nationale lepra-richtlijnen van Nigeria en als onderdeel van de 'routekaart naar zero leprosy 2021–2030' van beide landen, wat een sterke basis legt voor verdere vooruitgang in lepra-preventie.

Dr. Yves Thierry Barogui, vertegenwoordiger van de Wereldgezondheidsorganisatie in Afrika benadrukte over het Ready4PEP project: *“Door de nationale programma’s te versterken, zal dit project bijdragen aan de eliminatie van lepra.”*

De heer Peter Iorkighir, voorzitter van de patiëntenorganisatie Integration, Identity, and Economic Advancement (IDEA)-Nigeria, sprak zijn expliciete steun uit en benadrukte het belang van samenwerking tussen overheden, lepra organisaties en gemeenschappen om lepra te elimineren en het leven van de getroffen personen te verbeteren: *“Dit moet doorgezet worden om het leven van veel mensen te verbeteren.”*

Belangrijke resultaten van ons werk in 2024

Onze gemeten impact

In 2024 heeft de Leprastichting 15 projecten uitgevoerd in 9 lepra-endemische landen.

De projecten leverden vooruitgang op in de richting van de impact doelen die zijn geïdentificeerd in onze meerjarenstrategie.

1. Nationale overheden versnellen de uitbanning van lepra.

Verschillende initiatieven, samen met mensen die lepra hebben gehad, hebben overheden in landen waar lepra veel voorkomt succesvol gestimuleerd om actie te ondernemen. Brazilië keurde bijvoorbeeld onderzoek en financiering goed om het gebruik van SDR-PEP in dat land verder te onderzoeken. Mozambique heeft SDR-PEP aangenomen als onderdeel van haar nationale plan om lepra uit te roeien en andere verwaarloosde ziekten aan te pakken. In Nepal worden digitale landkaarten gebruikt om gebieden met de meeste lepragevallen te lokaliseren, zodat gezondheidswerkers hun inspanningen kunnen richten op de gebieden waar dat het meest nodig is.

2. De preventie van lepra wordt aanzienlijk opgeschaald, waardoor leprabestrijdingsprogramma's die worden ondersteund door PEP-diensten een nieuwe impuls krijgen.

Ongeveer 13.000 nieuwe lepragevallen werden met succes geïdentificeerd en kregen de juiste zorg. Tijdige en goede behandeling leidt tot genezing van lepra, voorkomt verdere handicaps en stopt de

overdracht van de leprabacterie binnen de families en gemeenschappen van de patiënt. Daarom blijft de Leprastichting inzetten op het trainen van gezondheidswerkers over lepra. In 2024 zijn meer dan 6.000 mensen getraind.

Bijna 385.000 contacten die het risico liepen lepra te ontwikkelen werden gescreend op tekenen en symptomen van lepra en kregen SDR-PEP (of een andere preventieve therapie). De preventieve medicatie verminderde hun risico op het ontwikkelen van lepra met ongeveer 60%.

3. Mensen met lepra hebben gelijke rechten en kansen om bij te dragen aan hun eigen ontwikkeling en die van hun samenleving, minder discriminatie en een optimaal mentaal welzijn.

Leprastichting ondersteunde en betrok (organisaties van) mensen die lepra hebben gehad om hun eigen rechten op te eisen, actief deel te nemen aan hun gemeenschap en hun kwaliteit van leven te verbeteren.

In 2024 namen 193 mensen met lepra een leiderschaps- of besluitvormende rol op zich binnen hun gemeenschap, en waren 375 groepen en organisaties met mensen die lepra hebben gehad actief in het bepleiten van hun belangen door de overheid. En, 136 mensen getroffen door lepra kregen een stabiel of hoger inkomen.

Leprastichting werkte ook samen met instellingen, maatschappelijke organisaties, de media en de particuliere sector om inclusie te bevorderen. Het resultaat was dat 55 van deze instanties inclusievere werkwijzen hanteerden. Daarnaast bevorderde de Leprastichting inclusieve benaderingen en verbeterde het de toegang tot diensten op het gebied van geestelijk welzijn. Van de districten waar de Leprastichting actief is, bieden 63 nu geestelijke gezondheidszorg aan mensen die gevolgen van lepra ervaren.

Continu leren in de alliantie

De beperkte lepra-expertise bij beleidsmakers en zorgmedewerkers vormt een uitdaging in vrijwel alle landen waar lepra voorkomt. Dit wordt versterkt doordat veel lepradeskundigen al wat ouder zijn en binnenkort met pensioen gaan. Daarom richt de Leprastichting, samen met haar alliantiepartners, zich sterk op het versterken van capaciteit en het behouden van gekwalificeerd personeel. In het Lift Leprosy Learning-project wordt gewerkt het verbeteren van trainingsmaterialen over lepra en aan het opzetten van toegankelijke onlinecursussen. Als resultaat hiervan is in 2024 tijdens een internationale conferentie naar tropische ziekten een nieuw online leerplatform genaamd e-learning.InfoNTD gelanceerd. Het platform biedt online trainingen waarin lepra-kennis wordt gecombineerd met kennis over andere huidziekten, zodat een grotere groep gezondheidsmedewerkers breed wordt geïnformeerd.

Medisch wetenschappelijke experts zetten zich wereldwijd in voor het trainen en coachen van wetenschappers en zorgmedewerkers op het gebied van leprabestrijding en lepraonderzoek. Een mooi voorbeeld van onze aanpak is het coachingstraject door de Leprastichting van een veelbelovende junior onderzoeker uit Nigeria. Hij ontwikkelt - samen met zorgmedewerkers en mensen die lepra hebben gehad - een nieuwe training voor het herkennen van lepra en andere huidziekten. Dit project wordt gefinancierd door Leprosy Research Initiative en biedt jonge onderzoekers uit lepra-endemische landen een waardevolle kennisimpuls.

Partners en netwerken

Samenwerking met partners is essentieel voor het realiseren van een wereld zonder lepra. De Leprastichting werkt daarom samen met Ministeries van Volksgezondheid in landen waar lepra voorkomt, organisaties van mensen met beperkingen, universiteiten en andere organisaties die zich richten op verwaarloosde tropische ziekten. Hieronder volgt een selectie van belangrijke partners en netwerken waaraan de Leprastichting deelneemt

[Infolep](#) en [InfoNTD](#) zijn online informatieplatformen voor professionals op het gebied van lepra en verwaarloosde tropische ziekten (NTDs), waar kennis en informatie gemakkelijk toegankelijk zijn. De Leprastichting ondersteunt deze platforms financieel en de werknemers het Infolep- en InfoNTD-team worden door de Leprastichting gecontracteerd.

[Leprosy Research Initiative \(LRI\)](#) financiert strategisch onderzoek naar lepra, waarbij de Leprastichting een belangrijke rol speelt als mede-oprichter en actieve partner. Ook deze staf wordt door Leprastichting gecontracteerd.

De Leprastichting werkt nauw samen met de [World Health Organization \(WHO\)](#), bijvoorbeeld om medische en technische richtlijnen te helpen ontwikkelen.

Het [Global Partnership for Zero Leprosy \(GPZL\)](#) zet zich in voor het beëindigen van lepra door samenwerking en innovatie, waarbij medewerkers van de Leprastichting actief zijn in werkgroepen om bijvoorbeeld lepramedicatie beter beschikbaar te maken.

De [International Federation of Anti-Leprosy Associations \(ILEP\)](#) speelt een cruciale rol in de wereldwijde strijd tegen lepra, waarbij de Leprastichting betrokken is als actief lid. Wim van Brakel, medisch directeur van de Leprastichting, is voorzitter van ILEP's International Technical Committee.

[IDEA](#) is een wereldwijd netwerk van personen die lepra hebben ervaren. IDEA staat ervoor dat mensen die door lepra zijn getroffen het recht hebben om volledig en gelijkwaardig deel te nemen aan de samenleving, zonder discriminatie en met gelijke kansen en waardigheid als anderen.

De [Dutch Coalition for Disability in Development \(DCDD\)](#) en de [Dutch Global Health Alliance \(DGHA\)](#) zijn platforms waarbij de Leprastichting een actieve rol speelt in het bevorderen van betere beleidsmaatregelen voor de inclusie van mensen met een beperking en wereldwijde gezondheid.

De Leprastichting werkt ook samen met andere belangrijke partners zoals [COR-NTD](#), de [NTD NGO Network \(NNN\)](#), [Armauer Hansen Research Institute \(AHRI\)](#) en het [Erasmus MC](#) aan onderzoek, beleidsbeïnvloeding, kennisdelen en capaciteitsversterking binnen leprabestrijding.

Hoofdstuk 4 – Hoogtepunten 2024

Dit zijn de top 10 hoogtepunten van de Leprastichting in 2024.

1. Voltooing van PEP++-onderzoek NPL Droomfondsproject 'Stop leprabesmetting' in vier landen

In 2024 hebben India, Brazilië, Nepal en Bangladesh het benodigde aantal contacten kunnen includeren voor het studieproject. Met meer dan 169.000 contacten van leprapatiënten die een preventieve behandeling hebben ontvangen ligt dit aantal 5% boven de minimale steekproefgrootte! Het project is nu bezig met de vervolgfase. Daarnaast hebben nog eens 177.000 contacten SDR-PEP ontvangen na deur-aan-deur screening. Het project wordt gefinancierd door de Nationale Postcode Loterij vanuit hun droomfonds en in Bangladesh door de Leprazending Internationaal (The Leprosy Mission International).

2. Uitbreiding naar PEP4LEP 2.0

Na de afronding van de gegevensverzameling voor PEP4LEP in Ethiopië, Mozambique en Tanzania in maart 2024, is PEP4LEP 2.0 gelanceerd met financiering van de Global Health EDCTP3 Joint Undertaking. Dit vervolgproject loopt van april 2024 tot en met maart 2026 en richt zich op aanvullende wetenschappelijke doelen, waaronder het analyseren van het aantal huidziekten dat wordt gediagnosticeerd in dit project, het onderzoeken wat het effect van de COVID-19 pandemie was op leprazorg en het uitvoeren van extra wiskundige computermodellering. Bij het PEP4LEP-onderzoek bleken zowel de 'skin camps' als de benadering via gezondheidscentra effectief in het opsporen van lepra, met in totaal 268 nieuwe patiënten die gevonden werden in de drie betrokken landen. Er werden 19.901 contacten gescreend, waarvan meer dan 97% SDR-PEP ontving. Bijna de helft van de gescreende deelnemers kreeg een diagnose en zo nodig behandeling voor huidziekten. Daarnaast was de acceptatiegraad van de preventieve behandeling met SDR-PEP in beide interventies zeer hoog.

3. Ready4PEP: Succesvolle leprapreventie in Nigeria en Mozambique

Het Ready4PEP-project (2020–2024) ondersteunde Nigeria en Mozambique bij de versterking van hun nationale lepra programma door training van zorgverleners, het opschalen van contactonderzoek en introductie van preventieve behandeling (SDR-PEP) tegen lepra. Innovaties zoals het gebruik van de NLR SkinApp en digitale GIS-kaarten voor verbeteringen in diagnose en interventie-strategieën werden geïntroduceerd. Dit gebeurde in samenwerking met lokale ministeries van Volksgezondheid, de WHO, ILEP-partners en patiëntenorganisaties. Deze vernieuwingen werden door de ministeries omgezet in beleid.

In december 2024 werden de resultaten gedeeld in een wereldwijde bijeenkomst. De WHO benadrukte dat het project bijdraagt aan de eliminatie van lepra.

4. Kleine landen krijgen dankzij de Leprastichting toegang tot preventieve medicijnen!

Voor kleine landen met beperkte lepra-expertise kan het een uitdaging zijn om zorgmedewerkers te trainen en preventieve medicijnen te importeren. Daarom heeft de Leprastichting een online training verzorgd voor overheden en gezondheidsmedewerkers uit Bhutan, Sint Lucia, Vanuatu en Trinidad & Tobago. Daarnaast heeft de Leprastichting rifampicine gedoneerd aan Bhutan en Sint Lucia, zodat ook contacten van leprapatiënten in deze landen toegang krijgen tot preventieve medicijnen.

5. Onderzoek naar een heel nieuw medicijn tegen lepra

De Leprastichting draagt bij aan de eerste stappen in het onderzoek naar Telacebec, een veelbelovend toekomstig medicijn dat mogelijk een belangrijke rol kan spelen in de behandeling en preventie van lepra. Dit onderzoek is een belangrijke ontwikkeling in de zoektocht naar effectievere behandelingsopties voor lepra en kan helpen de verspreiding van de ziekte wereldwijd verder te stoppen.

6. Zero Transmission Symposium – Bergen, Noorwegen

Het Zero Transmission Symposium, georganiseerd door de Global Partnership for Zero Leprosy (GPZL) en gehost door de Universiteit van Bergen, bracht experts samen om de voortgang in leprapreventie te evalueren. Bergen is een speciale locatie, omdat Dr. Armauer Hansen hier in 1873 de leprabacterie ontdekte in zijn laboratorium. Dit GPZL-symposium vond 10 jaar na een vergelijkbaar evenement in Houston plaats, waar onderzoekshiaten werden vastgesteld.

Belangrijke conclusies:

- Er is grote vooruitgang in het stoppen van leprabesmettingen, vooral op regionaal niveau.
- Onderzoek naar bestaande diagnostische tests moeten worden voortgezet en als beschikbaar moeten tests op grotere schaal worden ingezet.
- Actieve detectie van nieuwe patiënten blijft cruciaal, bijvoorbeeld via "skin camps" of gecombineerde screening met tuberculoseprogramma's. Het screenen kan dan met de behandeling door SDR-PEP gecombineerd worden.

Tijdens het symposium bespraken 54 deelnemers uit 21 landen hoe bestaande kennis en tools effectiever kunnen worden toegepast om lepra-overdracht definitief te stoppen. Uit dit symposium zullen twee wetenschappelijke artikelen voortkomen over onderzoek en innovatie binnen het lepraveld!

7. Leprastichting Workshops op de NNN-conferentie in Kuala Lumpur

De Leprastichting speelde een belangrijke rol op de Neglected Tropical Disease (NTD) NGO Network (NNN) conferentie door twee workshops te organiseren:

- Stigma meten in NTD-programma's (samen met CBM, LSTM, TLM India, HANDS en CHR University), waarin het belang van culturele validatie, vertaling en kwalitatieve methoden werd benadrukt.
- Skin Health Symposium (met de WHO NTD-afdeling), waarin presentaties en groepsdiscussies plaatsvonden over geïntegreerde huidzorg en de eerste resultaten van het PEP4LEP en PEP4LEP 2.0 project.

Daarnaast versterkte de Leprastichting haar netwerken, verkende nieuwe financieringsmogelijkheden en organiseerde bijeenkomsten met internationale NGO's en donoren om de gezamenlijke aanpak voor lepra-eliminatie te bevorderen.

8. Donateursbijeenkomst in Nederland

In september organiseerde de Leprastichting een bijeenkomst voor Nederlandse particuliere donateurs als blijk van waardering voor hun steun aan een wereld zonder lepra. In het Naturalis Biodiversity Center in Leiden informeerden we hen over lepra, actuele uitdagingen en de voortgang van projecten waaraan zij hebben bijgedragen. Het was waardevol om donateurs persoonlijk te ontmoeten en te horen wat hen motiveert onze missie te steunen.

9. Eerste specifieke lepravaccin in de wereld naar volgende fase in Brazilië

In oktober 2024 werd een belangrijke mijlpaal bereikt in de preventie en behandeling van lepra. American Leprosy Missions kondigde de start aan van een fase 1b klinische proef voor LepVax, het eerste vaccin dat specifiek tegen lepra is ontwikkeld. Dit onderzoek richt zich op de veiligheid en immuunrespons van het vaccin bij gezonde mensen in een lepra-endemisch gebied in Brazilië.

De proef wordt uitgevoerd door het Oswaldo Cruz Instituut, een toonaangevende gezondheidsinstelling in Latijns-Amerika, in samenwerking met het Braziliaanse Ministerie van Volksgezondheid.

De Leprastichting is een van de organisaties die eerder financieel heeft bijgedragen om de onderzoeken naar dit vaccin mogelijk te maken. De medisch directeur van de Leprastichting zit in de wetenschappelijke adviescommissie van het vaccinonderzoek.

10. Online leren, offline impact: betere zorg voor lepra en andere verwaarloosde ziekten

In 2024 lanceerde InfoNTD in samenwerking met de Leprastichting, andere ILEP-leden en Health[e]Foundation een leerplatform, als antwoord op de groeiende behoefte aan expertise over verwaarloosde tropische ziekten zoals lepra. Dit platform biedt interactieve trainingen aan zorgprofessionals, hulporganisaties en andere geïnteresseerden, versterkt hun vaardigheden en draagt op deze manier bij aan betere patiëntenzorg.

Hoofdstuk 5 – Onze Organisatie

Samenstelling personeel

Bij de Leprastichting waren eind 2024 34 medewerkers (29,5 fte) en een aantal freelancers, vrijwilligers en stagiairs werkzaam. In de gehele alliantie van de Leprastichting werkten aan het einde van het jaar 153 mensen.

Ziekteverzuimpercentage

Het beoogde maximale verzuimpercentage van de Leprastichting is 4,1%. Het verzuimpercentage in 2024 was hoger, namelijk 5,15%. Dit komt met name door vier langdurig zieken, waarvan één vangnetsituatie. Inmiddels zijn alle langdurig zieken hersteld en/of uit dienst. De meldingsfrequentie is met 1,13 lager dan de beoogde meldingsfrequentie van 1,3. Ziekteverzuim heeft de aandacht van onze Arbodienst, HR en het management. In de HR Update voor alle medewerkers wordt regelmatig aandacht besteed aan werkdruk en – stress. In de eerste helft van 2025 wordt een workshop over ‘Omgaan met psychische klachten (vroegsignalering)’ voor leidinggevenden in samenwerking met onze Arbodienst georganiseerd.

Werkomgeving en omstandigheden

Risico Inventarisatie en Evaluatie

Sinds Covid-19 wordt er meer thuis gewerkt en wordt er veel gebruik gemaakt van flexwerkplekken. Om deze reden en omdat de vorige RI&E alweer 4 jaar oud is, heeft de Leprastichting besloten om in 2024 een RI&E uit te laten voeren.

Op 9 april heeft een Arbo-expert bij Richting, een RI&E bij de Leprastichting uitgevoerd. De Arbo-expert heeft rondgelopen in het gebouw en ons kantoor en verschillende collega's gesproken om een indruk te krijgen van de arbeidsomstandigheden in veiligheid en gezondheid van medewerkers en bezoekers. Vooraf heeft hij alle relevante documenten ontvangen, waaronder ons Reglement Arbeidsvoorwaarden, Verzuimbeleid en de resultaten van de voorgaande RI&E.

In het rapport zijn beleid en organisatorische aandachtspunten benoemd. Vervolgens zijn gebouw gebonden en operationele aandachtspunten beschreven.

Op basis van de bevindingen is er een plan van aanpak opgesteld.

De 3 belangrijkste actiepunten zijn:

1. Opstellen Arbobeleidsplan

In een arbobeleidsplan staan de door werkgever en werknemer gemaakte afspraken over veilig en gezond werken. De onderdelen van een arbobeleid, zoals RI&E, verzuimbeleid en contract met een Arbodienst hebben we bij de Leprastichting. Het is de bedoeling dat we aan de hand van de RI&E en het plan van aanpak een arbobeleidsplan opstellen: Wat gaan we doen met de aangegeven aandachtspunten? Welke gaan we dit jaar oppakken en hoe? Een Arbobeleidsplan zal in de eerste helft van 2025 worden opgesteld.

2. Aanstellen preventiemedewerker

De taken van een preventiemedewerker zijn:

- Samen met HR opstellen van de risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E) en het uitvoeren van de maatregelen uit het bijbehorende plan van aanpak.

- Centraal aanspreekpunt binnen de organisatie over arbeidsomstandigheden op de werkvloer.
- Werknemers en werkgever adviseren over en helpen bij een gezonde en veilige werkwijze.
- Signaalfunctie als zaken op het gebied van gezondheid en veiligheid op de werkvloer niet goed gaan.

Preventie valt onder de taken van HR en inmiddels is onze office manager aangesteld als preventiemedewerker.

3. Ongevallenregister

Wanneer een medewerker slachtoffer of getuige is van een (bijna)ongeval op kantoor is het de bedoeling dat er melding van wordt gemaakt via een ongevallen formulier. Via de HR Update zijn alle medewerkers hierover geïnformeerd en is de link naar het formulier met iedereen gedeeld.

Vervolgens wordt het ingevulde formulier naar HR gestuurd zodat er gepaste maatregelen getroffen kunnen worden.

Personeelsvertegenwoordiging

De medezeggenschap van de Leprastichting bestaat uit een personeelsvertegenwoordiging (PVT) van minimaal drie medewerkers. De PVT adviseert de directeur over geplande veranderingen binnen de organisatie, geplande wijzigingen in arbeidsvoorwaarden die meer dan 25% van de medewerkers die werkzaam zijn op het kantoor in Nederland aangaan.

In 2024 heeft de PVT drie personeelsbijeenkomsten met en voor medewerkers georganiseerd. De belangrijkste aandachtspunten tijdens PVT-Directie overleggen gingen over zaken als: projectmatig werken, beschikbaar maken van financiële overzichten voor projectleiders, IT-infrastructuur, functieprofielen, verzuim, RI&E en samenwerking tussen de verschillende afdelingen.

Door een veranderd inzicht in en aanpassing aan onze financiële reserves ontstond de noodzaak voor de PVT om mee te denken over de gevolgen hiervan op het personeel. In dit kader ontving de PVT een instemmingsverzoek en adviesaanvraag over de voorgenomen maatregelen om de situatie te mitigeren. De PVT heeft hierdoor meerdere malen een extra overleg gehad.

Risicoanalyse en -beheersing

De Leprastichting voert jaarlijks een risicoanalyse uit, om (mogelijke) risico's te beheersen. Hier spelen de alliantieleden, het MT en de Raad van Toezicht een rol in. De (mogelijke) risico's worden ingedeeld als strategische, tactische en operationele risico's. Het MT schat in hoe groot de kans is dat een risico zich voordoet, wat impact van de risico's zijn en welke beheersmaatregelen nodig zijn. De risicoanalyse wordt besproken met de Financiële Audit Commissie van de Raad van Toezicht en vervolgens met de Raad van Toezicht gedeeld. De risicoanalyse vormt de grondslag voor de continuïteitsreserve, die door de Raad van Toezicht wordt goedgekeurd.

Hieronder volgt een samenvatting van de belangrijkste risico's en de bijbehorende beheersmaatregelen.

Strategische risico's: Het risico van vermindering van inkomsten van donoren, uit nalatenschappen of van overheden. Het profiel van de particuliere donateur verandert en er is een dalende trend waarneembaar in losse giften. Geefgedrag kan door verschillende (maatschappelijke) factoren beïnvloed worden. Fondsenwerving bij internationale overheden of stichtingen en vermogensfondsen is zeer competitief, waardoor aanvragen indienen of gehonoreerd te krijgen

moeilijk kan zijn. Door te investeren in het werven van nieuwe donateurs en goede relaties te ontwikkelen op basis van het opgestelde strategisch plan doet de Leprastichting er alles aan om de fondsenwerving op het bestaande niveau te houden.

Door dalende inkomsten bij de alliantieleden, kan het risico ontstaan op een kwetsbare operationele organisatie. De Leprastichting monitort periodiek de voortgang van de projecten en de financiële resultaten van de alliantieleden. Daarnaast vindt op regelmatige basis overleg plaats met de landendirecteuren en Raden van Toezicht van de leden.

Tactische risico's: het verkrijgen en behouden van specialistische kennis over lepra is moeilijk, ook in landen waar nog lepra is. De Leprastichting ondersteunt de alliantieleden door het bouwen van een kennisplatform en trainen van medewerkers.

Operationele risico's: door de krapte op de arbeidsmarkt is het moeilijk om kwalitatief goed personeel te vinden. Dit risico geldt zowel in Nederland als in de alliantielanden. Door strategische personeelsplanning wordt dit risico gemitigeerd.

De complexe, internationale en kwetsbare omgeving waar de lepraprojecten en activiteiten worden uitgevoerd, zorgen voor een groter risico op non-compliance, fraude en corruptie met als gevolg financiële- en/of reputatieschade. Door de periodieke monitoring en overleg met de landendirecteuren wordt dit risico gemitigeerd. In juli 2023 is tijdens de *Round Table* een sessie georganiseerd met betrekking tot risicomanagement en –beheersing. De deelnemers waren directeuren en leden van de Raden van Toezicht van onze alliantiepartners. Ook is een tweedaagse bijeenkomst over integriteit voor vertrouwenspersonen van de alliantieleden georganiseerd.

Kwaliteitssysteem (ISO)

In 2024 heeft opnieuw de controleaudit plaatsgevonden in het kader van het ISO9001:2015 certificaat. Tijdens deze controle wordt getoetst of het kwaliteitsmanagementsysteem functioneert zoals opgenomen is in de certificatieovereenkomst. De toetsing is positief bevonden waardoor de ISO9001:2015 en de branche specifieke ISO 9001:2015 Partos certificeringen tot en met 2026 verlengd zijn.

Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF)

De CBF-Erkenning is hét keurmerk voor fondswervende organisaties in Nederland. Alleen goede doelen die aan strenge kwaliteitseisen voldoen krijgen de Erkenning. De Leprastichting heeft al jaren een CBF-erkenning. Ook in 2024 heeft de Leprastichting zich weer laten toetsen, door mee te doen de Jaarlijkse Controle en Reflectie van het CBF. Hierin is vastgesteld dat de Leprastichting voldoet aan de normen van het CBF en blijft de erkenning gehandhaafd.

Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG)

Het naleven van de Algemene Verordening Gegevensbescherming is een belangrijk aandachtspunt voor de organisatie en een essentieel onderdeel van de dagelijkse activiteiten. De Leprastichting heeft een externe functionaris voor gegevensbescherming en privacy die de gang van zaken in onze organisatie onderzoekt en hierover rapporteert aan de directie. De Leprastichting zorgt ervoor dat leveranciers in lijn met de AVG werken. Met leveranciers zijn afspraken gemaakt met betrekking tot de uitwisseling van gegevens en bijbehorende beveiligingsmaatregelen

IT

In 2024 is het continuïteitsplan opgesteld waar het IT beveiligingsbeleid een belangrijk onderdeel van is. Bewustwording van de risico's van online werken is een punt wat voorkomt uit het beveiligingsbeleid. Om deze bewustwording te verbeteren is er in 2024 een trainingsprogramma opgestart dat door alle medewerkers wordt gevolgd. Daarnaast zijn de mogelijkheden en risico's van het werken met AI in kaart gebracht.

Integriteit

De gezondheid en veiligheid van onze medewerkers, alliantieleden en de mensen met wie we in India, Indonesië, Nepal, Brazilië en Mozambique werken hebben voor ons de hoogste prioriteit. We hanteren de Handreiking Integriteitssysteem van Partos en voldoen aan het toetsingskader van het CBF.

We hanteren een internationale gedragscode (Code of Conduct) die weergeeft hoe we ons gedragen en handelen. De Code of Conduct is onderdeel van de arbeidsovereenkomst en wordt getekend bij indiensttreding. Daarnaast hebben we procedures en richtlijnen om de integriteit te waarborgen. Deze bestaan uit een klokkenluidersregeling, anti-fraude en anti-corruptie beleid en een vertrouwenspersoon en een integriteitsfunctionaris, beiden extern.

Een Integrity Framework is onderdeel van de Alliance manual en geeft richtlijnen voor het waarborgen van ethisch gedrag binnen de alliantie. Elk alliantielid is verplicht om zijn eigen Integrity Framework op te stellen en vrij dat te relateren aan lokale wetten en culturele acceptatie, maar minimaal bestaat het framework uit een aantal elementen die in het alliantiehandboek worden genoemd. Elke alliantielid is verplicht een externe vertrouwenspersoon aan te stellen. Tijdens de live Round Table in juli 2024 waren de 5 vertrouwenspersonen uit India, Nepal, Indonesië, Brazilië en Mozambique uitgenodigd voor een training van 2 dagen om de rol van vertrouwenspersoon te helpen vormgeven, meer inzicht te krijgen in de mogelijkheden (en de beperkingen) van de rol en om elkaar in bredere zin te leren kennen. De training werd verzorgd door de integriteitsfunctionaris en de vertrouwenspersoon in Nederland. Tijdens deze trainingdagen hebben we onder begeleiding van de vertrouwenspersoon en integriteitsfunctionaris ook een integriteitassessment uitgevoerd met alle landendirecteuren, bestuursleden en vertrouwenspersonen van onze alliantie. Alle deelnemers werkten in teams aan een casus, gevolgd door een evaluatie en reflectie op hun acties.

In 2024 hebben we drie meldingen ontvangen van het alliantiekantoor in Brazilië over een situatie met eenzelfde vorm van ongewenst gedrag. We hebben het belang van voorbeeldgedrag met alle betrokkenen besproken. Afsproken is om hier in de toekomst extra alert op te zijn.

Eind 2024 ontdekten we financiële onregelmatigheden op het kantoor van Leprastichting Brazilië. Er is een extra audit gedaan op de boekhouding & interne controleprocessen in Brazilië. Er is nu nog een onderzoek gaande door een extern bureau over 2023. We hebben de situatie tussentijds gemeld bij het CBF. De financiële impact van de fraude bedraagt €16.879.

In het afgelopen jaar zijn in Nederland vier meldingen gedaan bij de externe vertrouwenspersoon. De melders wilden nadrukkelijk geen interventie en de vertrouwenspersoon had geen aanleiding om ongevraagd te adviseren.

Daarnaast heeft de vertrouwenspersoon in gesprekken (met drie verschillende medewerkers) toelichting gegeven op de rol van vertrouwenspersoon en deze medewerkers gericht doorverwezen.

Een moreel beraad is niet structureel ingericht bij de Leprastichting. Dit is inmiddels geadresseerd en morele dilemma's zullen structureel in de MT-vergadering worden geagendeerd.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

De Leprastichting streeft ernaar om CO₂-neutraal te opereren. Net als in voorgaande jaren werd in 2024 onze CO₂-uitstoot van vliegreizen, kantoorverwarming en drukwerk gecompenseerd door bijdragen aan duurzame energieprojecten. De totale uitstoot in 2024 bedroeg 190 ton CO₂ en is hoger dan de uitstoot in 2023 (127 ton CO₂).

We hebben opgenomen in ons beleid dat we terughoudend zijn in het maken van reizen en zoeken daar waar mogelijk naar alternatieven. Wanneer we toch besluiten te reizen zoeken wij bij afstanden kleiner dan 1.000 kilometer naar een alternatief voor vliegreizen. Daarnaast staan in onze 'kantoor- en thuiswerkregeling' een aantal maatregelen hoe we als organisatie en als medewerkers bij kunnen dragen aan een klimaatbewuste organisatie.

Gelijkwaardigheid en inclusie

De Leprastichting streeft ernaar bij te dragen aan een meer rechtvaardige samenleving. Het doel is om een organisatie te zijn waarvan de personeelssamenstelling en organisatiecultuur de diversiteit van de samenleving weerspiegelen en onze missie ondersteunen. In Nederland focussen we ons op werken met medewerkers uit de landen waar we werken.

Bestuur

De Raad van Toezicht is het hoogste bestuursorgaan van de Leprastichting. Zij houdt toezicht op het functioneren van de directeur, Linda Hummel, het beleid en de algemene gang van zaken. De directeur is verantwoordelijk voor het management van de organisatie. De verdeling van verantwoordelijkheden tussen de Raad van Toezicht en het management is gedetailleerd vastgelegd in de statuten en reglementen. Leden van de Raad van Toezicht dienen maximaal twee termijnen van vier jaar. De Raad van Toezicht bestaat in 2024 uit drie vrouwelijke leden en drie mannelijke leden.

Verslag Raad van Toezicht 2024

Inleiding

In het bestuursverslag zijn de resultaten, belangrijkste gebeurtenissen, (internationale) ontwikkelingen en prioriteiten beschreven en wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid. In dit verslag van de Raad van Toezicht wordt in aansluiting daarop verslag gedaan van het toezicht op dit gevoerde beleid aan de hand van de volgende onderwerpen: het toezichtmodel, de samenstelling van de Raad van Toezicht, de werkwijze met commissies, belangrijkste onderwerpen en activiteiten, de zelfevaluatie en de bezoldiging van de directeur.

Deze werkzaamheden van de Raad van Toezicht hebben vanaf 1 januari plaatsgevonden onder de leiding van de nieuwe voorzitter Hans Geels, die helaas in december tot zijn spijt tot de conclusie kwam onvoldoende tijd beschikbaar te hebben om deze rol te vervullen. Hij heeft zijn rol overgedragen aan Raad van Toezicht lid Etelka Ubbens, die benoemd werd als ad interim-voorzitter.

RvT-RvB model

De Leprastichting werkt met het 'Raad van Toezicht – Raad van Bestuur'-model en volgt daarbij de richtlijnen over good governance van Goede Doelen Nederland en het wettelijk kader waaronder de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen. Binnen de kaders zoals vastgesteld door de Raad van Toezicht ligt de eindverantwoordelijkheid voor het beleid en het management bij de directeur-

bestuurder. De Raad van Toezicht volgt het bestuursbeleid kritisch, monitort de uitkomsten hiervan en bewaakt de continuïteit van de organisatie en dienstverlening. Daarbij houdt ze de belangen van de diverse stakeholders in het oog.

Samenstelling Raad van Toezicht

De heer H. Geels

Voorzitter

Eerste termijn, tot 4 december 2024

- Algemeen directeur/bestuurder Dille & Kamille International B.V.
- Voorzitter Raad van Toezicht Make-A-Wish Nederland
- Bestuurder KidsRights
- Steward Sumthing
- DGA Geels Beheer B.V.

Mevrouw E.A.C. Ubbens

Ad interim-voorzitter (vanaf 4 december 2024)

Lid Financiële Audit Commissie (vanaf 1 april 2023)

Eerste termijn, tot 1 april 2027

- Advisor en executive coach

Mevrouw E.J.C. Bongers

Vice-voorzitter RvT, lid Remuneratie Commissie

Tweede termijn, tot 15 december 2024

- CEO RIBW K/AM
- Vice-voorzitter Raad van Toezicht Dianet
- Lid governance commissie van het Scheidsgerecht Gezondheidszorg

De heer E.J.M. de Cooker

Lid Remuneratie Commissie (vanaf 16-12-2024)

Ad interim vice-voorzitter (vanaf 22 januari 2025)

Eerste termijn, tot 16 december 2028

- Directeur VvAA Schadeverzekeringen N.V.

De heer V. van Slingerland

Voorzitter Financiële Audit Commissie

Eerste termijn, tot 31 december 2025

- Director Deloitte Accountancy & Advies B.V.

Mevrouw N. Tromp

Voorzitter Technische Commissie

Eerste termijn, tot 18 juni 2025

- Teamleider gezondheidssystemen, KIT Royal Tropical Institute
- Lid van de Nederlandse Vereniging voor Tropische Geneeskunde en Internationale Gezondheid

De heer M. Gidado

Lid Technische Commissie

Eerste termijn, tot 1 april 2027

- Executive director KNCV Tuberculosis Foundation, Netherlands
- Chair Supervisory Board: Leprosy & Tuberculosis Relief Initiative Nigeria (LTN)
- Vice-chair Supervisory Board: KNCV Tuberculosis, Nigeria

- Member Supervisory Board: Initiative for Prevention & Control of Tuberculosis and Lung Diseases (IPCTLD)

Mogelijke belangenconflicten worden voorafgaand aan elke vergadering besproken en vastgelegd in de notulen. Ieder lid van de Raad van Toezicht heeft de plicht om een (mogelijk) conflicterend belang actief te melden, waarna deze persoon niet deelneemt aan de discussie of besluitvorming over het betreffende onderwerp, om de onafhankelijkheid en objectiviteit van de besluiten te waarborgen. Hiermee wordt een zorgvuldige en transparante besluitvorming verder versterkt.

Belangrijkste activiteiten en besluiten van de Commissies

De Raad van Toezicht werkt met drie commissies: de financiële auditcommissie, de technische commissie en de remuneratiecommissie. De eerste twee commissies bespreken specifieke onderwerpen diepgaander met de directeur en specialisten uit de organisatie, en bereiden informatie en besluitvorming in de volledige Raad van Toezicht voor, vanuit hun expertisegebied. Vergaderingen vinden over het algemeen plaats op kantoor van de Leprastichting, in persoon.

De **Financiële Audit Commissie** kwam in 2024 bijeen tijdens vier reguliere vergaderingen. In november en december vonden wekelijkse extra vergaderingen plaats met directie, MT en Hoofd Financien, vanwege een aanpassing in de beschikbare reserves.

- In de reguliere vergaderingen werden de financiële aangelegenheden van de stichting besproken. Dit betrof onder andere de kwartaalrapportages, jaarrekeningen, beleggingsportefeuille, de interne controle en de administratieve organisatie. De jaarlijkse risicoanalyse werd besproken, evenals de (continuïteits)reserves en de meerjarenbegroting. De interim- en eindejaar controle werd besproken in aanwezigheid van de externe accountant, en opgevolgd met acties op de bevindingen.
- De FAC heeft zich gericht op het versterken van de lange termijnstrategie ten aanzien van risicobeheersing, veranderende wet- en regelgeving en het IT-programma en fondsenwerving. Ook cultuur en gedrag kwam als onderwerp aan de orde.
- De uitkomsten van de operationele audits in het kader van de transitie werden besproken, evenals een additionele analyse van de financiële organisatie en positie van NLR Mozambique en NHR Brazilië.
- In november hebben wij geconstateerd dat de reservepositie slechter was dan eerder aangenomen. Daarmee is de ruimte voor bestedingen kleiner geworden. De directie heeft in nauwe afstemming met de FAC en de Raad van Toezicht maatregelen genomen om de uitgaven in lijn te brengen met de beschikbare middelen en de monitoring te verbeteren.

De **Technische Commissie** kwam tweemaal bijeen. Deze Commissie kon medewerkers en de Raad van Toezicht adviseren over de ontwikkelingen in de belangrijkste lepraprojecten, beleidsbeïnvloedingsactiviteiten en onderzoeken. Ook was de Technische Commissie betrokken bij de inhoudelijke keuzes naar aanleiding van de verlaging van de bestedingen aan het einde van 2024.

De **Remuneratiecommissie** was actief voor de werving, selectie en benoeming en het inwerken van een nieuw Raad van Toezicht lid. De commissie verrichte ook de jaarlijkse beoordeling van de directeur en de geplande herweging van het salaris van de directeur.

Onderwerpen en activiteiten

De Raad van Toezicht kwam in 2024 zeven keer bijeen, tijdens vier reguliere vergaderingen, twee extra vergaderingen, en een strategie sessie.

In de vergaderingen in 2024 heeft de Raad van Toezicht onder andere het volgende besproken:

- De door de directeur-bestuurder gepresenteerde voortgang op de uitvoering van het jaarplan en budget; dit vond op kwartaalbasis plaats.
- De voortgang van het transitieproces: de laatste stap in de transitie van NLR Mozambique en NLR Brazilië naar onafhankelijke nationale NGO's werd goedgekeurd.
- De meerjarenstrategie.
- De ontwikkelingen in de fondsenwerving, zowel bij particulieren als institutioneel.
- De benoeming van een nieuw Raad van Toezichtlid met portefeuille HR en Governance
- In de juni vergadering zijn jaarverslag en de jaarrekeningen 2023 van de Leprastichting en van Leprosy Research Initiative in aanwezigheid van de externe accountant Dubois besproken en goedgekeurd.
- De ontwikkelingen in het Nationale Postcode Loterij Droomfondsproject “Stop leprabesmetting” (PEP++).
- De lange termijn ontwikkelingen in Human Resources, HR-indicatoren en de lange termijn organisatieontwikkeling.
- In de extra vergaderingen in november en december heeft de Raad van Toezicht de directeur en de organisatie bijgestaan bij de analyse van de aanpassing die moest plaatsvinden in de besteding van de reserves. Er werd diepgaand en frequent gesproken over de keuze van de daaropvolgende maatregelen, de gevolgen voor het werk en de alliantieleden, de communicatie met de medewerkers, personeelsvertegenwoordiging en de stakeholders.
- De Raad van Toezicht heeft tijdens de decembervergadering de begroting 2025 van de Leprastichting goedgekeurd. In die vergadering werd ook de aanpassing van de meerjarenstrategie in 2026 geagendeerd.

De Raad van Toezicht houdt via landenbezoeken contact met de praktijk van de leprabestrijding. De nieuwe voorzitter bezocht lepraprojecten in India vanuit een reis voor zijn werk. De bezoeken aan Brazilië en Mozambique in het kader van de transitie werden elk bijgewoond door een Raad van Toezicht lid. Contact van de Raad van Toezichtleden met de alliantieleden vond ook plaats tijdens een internationale bijeenkomst in Nederland in juli 2024.

Zelfevaluatie

In december heeft de Raad van Toezicht besloten de jaarlijkse zelfevaluatie, onder externe begeleiding, te verplaatsen naar januari 2025, om voorrang te geven aan vergaderingen met betrekking tot de nieuwe financiële inzichten. In de zelfevaluatie kwam aan bod: de verbeteringen naar aanleiding van de vorige zelfevaluatie, de (aanpassing van de) rol van de Raad van Toezicht tijdens de aanpassing van de reserves eind 2024 en verbeterpunten voor de komende periode.

In de strategiesessie in september werd gereflecteerd op cultuur en inclusiviteit in de Raad van Toezicht, in het kader van de alliantievorming, onder externe professionele begeleiding.

Bezoldiging bestuurder

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het beloningsbeleid van de Leprastichting en stelt het salaris van de bestuurder vast volgens de systematiek van Goede Doelen Nederland. Elke drie jaar herzielt de Raad van Toezicht de beloning van de directie; deze herziening vond plaats in 2024.

De Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties gebruikt vier criteria om de maximale normen voor het jaarinkomen te bepalen: omvang, complexiteit en organisatorische context en het directiemodel.

In totaal leidden deze criteria tot een totaalscore van 445 punten (gebaseerd op de BasisScore Directiefunctie scorekaart). Dit is een verlaging van de eerdere 465 punten, als gevolg van de transitie naar een alliantie van zelfstandige NGO's. De directiefunctie verandert daardoor naar een coördinatie/spilfunctie. In 2024 kwam dit neer op een maximaal gemiddeld bruto jaarinkomen van €140.397, waar de bezoldiging van de directeur-bestuurder onder blijft. Voor meer informatie wordt verwezen naar onderstaande tabel.

Beloning bestuurder

Name	L. Hummel	L. Hummel
Functie	Directeur	Directeur
Dienstverband	2024	2023
Looptijd contract	Vast	Vast
Uren/week	38	38
Part-time percentage	100	100
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Beloning in EUR	2024	2023
Jaarinkomen		
Brutosalaris	125.592	114.837
Vakantietoeslag	10.151	9.187
Eindejaarsuitkering	-	4.593
Totaal salaris	135.743	128.617
Pensioenlasten (werkgeversbijdrage)	19.011	17.438
Overige beloningen op termijn	-	-
Totaal overige lasten en bijdragen	19.011	17.438
Totale beloning	154.753	146.055

Vooruitblik op de toekomst

De richting van onze meerjarenstrategie 2024-2028 blijft onveranderd. De komende periode richt de Leprastichting zich op:

- **Implementatie en opschaling van lepra preventieve strategieën**, waaronder de bredere toepassing van SDR-PEP en het verder onderzoeken van PEP++. Leprastichting wil ervoor zorgen dat lepra voorkomen wordt (preventie) of in een vroeg stadium wordt ontdekt. Investeren in onderzoek naar nieuwe medicijnen (Telacebec) bieden hoop dat interventie in de toekomst steeds effectiever wordt. Met beïnvloeding van beleid en praktijk moeten preventieve middelen meer mensen die risico lopen om lepra te krijgen gaan bereiken.
- **Innovaties in diagnostiek**, met nieuwe technologieën zoals AI en GIS-mapping om clusters van leprapatiënten efficiënter op te sporen, zodat hun sociale contacten ook op lepra kunnen worden onderzocht.
- **Samenwerking en integratie met andere gezondheidsprogrammas**, zoals tuberculosebestrijding en huidziekten, om efficiënt te werken en impact te vergroten. Dit bevordert samenwerken op verschillende niveaus en hier zullen we ook als Leprastichting in toenemende mate op inzetten.
- **Nieuwe financieringsbronnen**, aangezien lopende (onderzoeks)projecten aflopen en nieuwe fondsen nodig zijn voor toekomstige initiatieven zoals opschalen van nieuwe tools. Daar moeten we ook de organisatie op aanpassen. We moeten hard aan de slag om te bepalen welke programma's en onderzoeken en projecten komende tijd nodig zijn en financiers vinden om dat te ondersteunen.
- **Het betrekken van jongere groepen**, als donateur, arts, activist of andere vorm van belangenbehartiger, om continuïteit in leprakennis en leprabestrijding te waarborgen.
- **Voortzetten van onze alliantie transitie** naar eigenaarschap en leiderschap voor leprabestrijding in de landen met lepra.

Een vraag die blijft is: hoe houden we lepra onder de aandacht? De schaduwzijde van een ziekte in de laatste fase voor eliminatie is dat deze steeds minder aandacht krijgt. Maar aan de zonnige kant levert het ook trots op, en ambitie, om bij te dragen aan het laatste zetje. Dit spreekt ook aan bij potentiële financiers. Naast dat we ons werk voortzetten in landen waar lepra nog het meest voorkomt, bieden we onze expertise aan bij landen die bijna lepra-vrij verklaard worden.

Ondanks de uitdagingen blijft de Leprastichting vastberaden om lepra de wereld uit te helpen. Het jaar 2024 heeft opnieuw bewezen dat doorzettingsvermogen, een lange adem, en samenwerking essentieel zijn om deze missie te realiseren.

Hoofdstuk 6 – Financiën

Geconsolideerde resultaten 2024

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
A Totaal van de baten	7.987.441	8.966.284	8.684.712
B Doelstellingen	9.863.277	11.577.640	10.057.054
C Fondsenwerving	1.485.807	1.596.089	1.545.245
D Beheer en administratie	574.587	541.911	577.707
Totaal van de lasten	11.923.671	13.715.640	12.180.006
Saldo voor financiële baten en lasten	-3.936.230	-4.749.356	-3.495.294
E Financiële baten en lasten	212.961	-50.000	372.307
Saldo van baten en lasten	-3.723.269	-4.799.356	-3.122.987

Bovenstaande resultaten over 2024 betreffen zowel de Leprastichting als Leprosy Research Initiative. De totale geconsolideerde baten in 2024 bedroegen €8 miljoen (2023: €8,7 miljoen), terwijl €9 miljoen was begroot. De totale lasten bedroegen €11,9 miljoen (2023: €12,2 miljoen), terwijl €13,7 miljoen was begroot.

De verschillen in baten worden met name veroorzaakt door:

- Lagere baten nalatenschappen, €373.828 lager dan begroot en €695.760 lager dan vorig jaar. Deze baten kunnen per jaar verschillen.
- De baten van particuliere donateurs waren €334.814 hoger dan begroot en op het niveau van 2023.
- De PEP4LEP 2.0 subsidie van alliantiepartners ad €514.000 is opgenomen in de begroting zowel onder de baten als lasten. De Leprastichting loopt als penvoerder geen economisch risico, waardoor deze gelden niet in onze Staat van Baten en Lasten komen.
- Door de verzelfstandiging van Indonesië (per 31-3-2023) en India (per 1-1-2024) worden de baten van deze landen niet meer via onze jaarrekening verantwoord, dit betreft respectievelijk €80.068 en €53.000 in 2023.
- Wij ontvingen een hogere bijdrage van de Postcodeloterij van €150.000.
- LRI ontving ten opzichte van de begroting 2024 €247.933 minder van Turing Foundation.

De uitgaven aan de doelstellingen zijn €1,7 miljoen lager dan begroot en €193.777 lager dan 2023. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door projectuitgaven van LRI (€788.144 lager dan begroot) waar twee projecten eerder zijn beëindigd en sommige projecten later van start gingen. Daarnaast vielen bij de Leprastichting de begrote uitgaven van PEP4LEP 2.0 buiten onze boeken (€514.000) en werd er minder geld besteed aan een aantal projecten.

Het negatieve resultaat bedroeg €3,7 miljoen. We hadden een negatief resultaat van €4,8 miljoen begroot. Het negatieve resultaat komt ten laste van de reserves die hiervoor bestemd zijn.

Geconsolideerde jaarrekening

Leprosy Research Initiative (LRI) is op 1 juni 2015 geregistreerd als stichting naar Nederlands recht. LRI vertegenwoordigt een uniek model van samenwerking en coördinatie bij de financiering van lepraonderzoek. Partners van LRI zijn onder andere American Leprosy Missions (ALM), de German Leprosy Relief Association (GLRA), The Leprosy Mission International (TLMi), Damien Foundation, de Anesvad Foundation en de Leprastichting. Samen blijven deze organisaties zich inzetten voor de strijd

tegen lepra. En om die reden hebben ze hun financiering voor lepra-gerelateerd onderzoek gebundeld in het gezamenlijke LRI-fonds. De Leprastichting beheert de activiteiten van LRI en voert de besluiten van de LRI Executives Group uit onder toezicht van de Raad van Toezicht van de Leprastichting. De jaarrekeningen van LRI en de Leprastichting zijn daarom geconsolideerd.

Financiële ratio's

Volgens de voorschriften van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ650), worden ratio's gepresenteerd als onderdeel van de totale lasten over de drie secties in onze Staat van Baten en Lasten. De Leprastichting bepaalt welke kosten aan deze categorieën worden toegerekend, zolang dit op een consequente manier wordt toegepast. Onderstaande tabel betreft de financiële ratio's van de geconsolideerde Staat van Baten en Lasten.

Beschrijving	Doelstelling Percentages	2024 Gerealiseerd	2023 Gerealiseerd
% Besteed aan doelstellingen	75,0%	82,7%	82,6%
% Uitgaven voor fondsenwerving	20,0%	12,5%	12,7%
% Beheer en administratie	5,0%	4,8%	4,7%
Totaal	100%	100%	100%
% Uitgaven voor fondsenwerving t.o.v. inkomsten	25,0%	18,5%	17,7%

Goede Doelen Nederland heeft richtlijnen voorgesteld om transparantie en vergelijkbaarheid in de sector te waarborgen, waar de Leprastichting zich aan houdt.

De eerste drie ratio's worden berekend door de uitgaven van de desbetreffende afdeling te delen door de totale lasten. De vierde ratio wordt berekend door de fondsenwervingskosten te delen door de totale baten uit fondsenwerving.

De verdeling van de uitgaven is in 2024 nagenoeg gelijk aan 2023. Het percentage besteed aan onze doelstellingen is 7,7% hoger dan onze norm van 75%. De uitgaven voor fondsenwerving zijn ten opzichte van 2023 wat gestegen maar zijn nog altijd ruimschoots binnen de norm.

Reservebeleid

De Leprastichting heeft een reservebeleid opgesteld om de continuïteit van ons werk te waarborgen en fondsen te reserveren voor de toekomst. Dit beleid onderscheidt drie categorieën: continuïteitsreserves, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen.

De continuïteitsreserve dekt de risico's in de continuïteit van de organisatie en helpt ervoor te zorgen dat de organisatie aan haar toekomstige verplichtingen kan voldoen. Volgens de richtlijnen van de Brancheorganisatie Goede Doelen Nederland is een goede grondslag voor de bepaling van de hoogte van de continuïteitsreserve, de risicoanalyse. Aan de hand van deze analyse is vastgesteld dat de continuïteitsreserve per ultimo 2024 op een niveau van € 3,7 miljoen zou moeten liggen. De risicoanalyse wordt minimaal twee keer per jaar uitgevoerd en afgestemd met de Raad van Toezicht.

Bestemmingsreserves zijn fondsen die door de Raad van Toezicht zijn gereserveerd en goedgekeurd voor specifieke doeleinden om in de komende jaren te besteden. Het saldo van de

bestemmingsreserves wordt jaarlijks opnieuw geëvalueerd en vastgesteld met goedkeuring van de raad van toezicht.

Geormerkte fondsen zijn fondsen ontvangen van een derde partij om in de toekomst voor een specifiek doel te gebruiken. Ze worden daarom alleen voor dit doel gebruikt.

Beleggingsbeleid

Ons beleggingsbeleid schrijft investeringen voor in duurzame, maatschappelijk verantwoorde en laag risico obligaties en in duurzame, maatschappelijk verantwoorde aandelen. De portefeuille heeft een defensief profiel. De bandbreedte van de portefeuille is als volgt: aandelen 10-30%, obligaties 50-90%, liquiditeiten 0-50%. De portefeuille wordt beheerd door de Rabobank en de vermogensbeheerder controleert twee keer per jaar of aan dit beleid wordt voldaan. Kwartaalrapportages over onze portefeuille worden gedeeld en besproken met de Financiële Audit Commissie van de Raad van Toezicht.

Als gevolg van de besteding van onze bestemmingsreserve en bestemmingsfonds, hebben wij in november 2024 de effectenportefeuille geliquideerd en de middelen op spaarrekeningen bij de ING bank gezet.

Vooruitblik 2025

Naast de huidige financieringsbronnen, richt de Leprastichting zich in 2025 ook op nieuwe bronnen om inkomsten genereren. De totale begrote inkomsten voor 2025 bedragen €6,9 miljoen. Totaal besteden we € 6,1 miljoen aan onze doelstelling. Dit is 78% van de totale lasten. Om de totale lasten van ongeveer € 7,9 miljoen te kunnen bekostigen, wordt er € 803.946 onttrokken aan de bestemmingsreserves en € 112.000 uit het bestemmingsfonds. De totale reserves bedragen, volgens de begroting 2025, per ultimo 2025 € 4,7 miljoen.

Beschrijving	2025 Begroting
Baten van particulieren	4.511.600
Baten van subsidies overheden	419.579
Baten van andere non-profitorganisaties	680.000
Baten van loterijen	1.350.000
Baten uit verkoop van producten en diensten	-
Overige baten	-
Totaal baten	6.961.179
Internationale lepraprogramma's	5.112.827
Voorlichting en bewustwording	864.178
Wetenschappelijk en operationeel lepra onderzoek	150.000
Doelstellingen	6.127.005
Fondsenwerving	1.309.124
Beheer en administratie	440.996
Totaal lasten	7.877.125
Totaal van baten en lasten	-915.946
Financiële baten en lasten	-
Totaal van baten en lasten	-915.946
Bestemming van het saldo van baten en lasten	
Toevoeging/Onttrekking aan:	
Continuïteitsreserve	-
Bestemmingsreserves	-803.946
Bestemmingsfondsen	-112.000
Totale mutatie van reserves en fondsen	-915.946



Leprastichting Jaarrekening 2024

INHOUD

Balans Leprastichting (enkelvoudig)	32
Staat van Baten en Lasten Leprastichting (enkelvoudig)	32
Algemene informatie en grondslagen voor financiële verslaggeving	34
Algemene informatie.....	34
Algemene grondslagen voor financiële verslaggeving.....	34
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	34
Grondslagen voor financiële verslaggeving om resultaten te bepalen.....	36
Toelichting op de Balans (enkelvoudig)	38
Toelichting op de Staat van Baten en Lasten (enkelvoudig)	43
Jaarrekening Leprastichting (geconsolideerd).....	51
Algemene informatie over consolidatie.....	51
Balans Leprastichting (geconsolideerd)	52
Staat van Baten en Lasten Leprastichting (geconsolideerd)	53
Toelichting op de Balans (geconsolideerd)	54
Toelichting op de Staat van Baten en Lasten (geconsolideerd)	55
Verslag van de accountant	0

Balans Leprastichting (enkelvoudig)

Beschrijving	31 December 2024	31 December 2023
A Materiële vaste activa	16.240	39.259
B Vorderingen	4.203.491	4.220.523
C Effecten	5.211	6.693.658
D Liquide middelen	3.146.500	809.133
B, C & D Vlottende activa	7.355.202	11.723.314
ACTIVA	7.371.442	11.762.573
E Continuïteitsreserve	3.700.000	4.589.000
F Bestemmingsreserves	1.605.078	3.797.628
G Bestemmingsfondsen	309.971	937.947
E, F & G Reserves en fondsen	5.615.048	9.324.575
H Kortlopende schulden	1.756.394	2.437.998
PASSIVA	7.371.442	11.762.573

Staat van Baten en Lasten Leprastichting (enkelvoudig)

Beschrijving	2024	2024	2023
	Gerealiseerd	Begroting	Gerealiseerd
A1 Baten van particulieren	4.220.985	4.260.000	4.911.220
A2 Baten van subsidies overheden	327.080	987.000	246.541
A3 Baten van andere non-profitorganisaties	728.037	827.000	934.690
A4 Baten van loterijen	1.501.000	1.350.000	1.350.000
A5 Baten uit verkoop van producten en diensten	1.689	-	1.531
A6 Overige baten	93.449	150.000	158.851
Totaal baten	6.872.240	7.574.000	7.602.833
B1 Internationale lepraprogramma's	7.367.342	8.304.000	7.695.681
B2 Voorlichting en bewustwording	1.016.992	988.000	874.975
B3 Wetenschappelijk en operationeel lepra onderzoek	350.000	350.000	350.000
B Doelstellingen	8.734.334	9.642.000	8.920.656
C Fondsenwerving	1.485.807	1.596.089	1.545.245
D Beheer en administratie	574.587	541.911	577.707
Totaal lasten	10.794.728	11.780.000	11.043.608
Saldo voor financiële baten en lasten	-3.922.488	-4.206.000	-3.440.775
E Financiële baten en lasten	212.961	-50.000	372.307
Saldo van baten en lasten	-3.709.527	-4.256.000	-3.068.468
Bestemming van het saldo van baten en lasten			
Toevoeging/Onttrekking aan:			
E Continuïteitsreserve	-889.000	-889.000	-119.000
F Bestemmingsreserves	-2.192.550	-2.606.000	-1.859.015
G Bestemmingsfondsen	-627.977	-761.000	-1.090.453
Totale mutatie van reserves en fondsen	-3.709.527	-4.256.000	-3.068.468

Algemene informatie en grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemene informatie

Na NLR Nepal (in 2022) en NLR Indonesië (per 1-4-2023), is per 1-1-2024 het landenkantoor in India verzelfstandigd. De Leprastichting sluit jaarlijks met deze drie zelfstandig opererende nationale NGO's, verder in deze jaarrekening 'alliantieleden' genoemd, projectsubsidie-overeenkomsten af. De verwachting is dat de overgebleven landenkantoren NLR Mozambique en NHR Brazilië in 2025 de stap zetten naar onafhankelijkheid.

Algemene grondslagen voor financiële verslaggeving

De jaarrekening is gebaseerd op historische kosten en betreft één boekjaar dat gelijk loopt met het kalenderjaar.

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 voor de verslaggeving van fondsenwervende instellingen, gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Verder zijn ze opgesteld conform de Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ 650), onderdeel van de standaarden van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Alle genoemde bedragen zijn in euro's en worden vergeleken met de werkelijke cijfers van 2023 en de begroting van 2024.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het continuïteitsbeginsel.

In het algemeen hebben activa en passiva betrekking op de bedragen waartegen ze zijn verworven of ontstaan, of de actuele waarde, tenzij specifiek anders vermeld.

Prognoses

Bij de toepassing van de grondslagen en richtlijnen voor het opstellen van de jaarrekening hanteert het bestuur van de Leprastichting verschillende oordelen en prognoses die essentieel kunnen zijn voor de bedragen in de jaarrekening. Waar nodig wordt de aard van deze oordelen en prognoses vermeld in de toelichting op de betreffende jaarrekening, inclusief de daarbij behorende veronderstellingen, conform artikel 2:362 lid 1 BW.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar euro tegen de wisselkoers op de transactiedatum. Aan het einde van het boekjaar worden alle debiteuren en passiva in vreemde valuta omgerekend naar euro tegen de wisselkoers op de balansdatum. Wisselkoersresultaten zijn toegevoegd aan de staat van baten en lasten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Vaste activa

Vaste activa en vooruitbetalingen op materiële vaste activa in Nederland worden gewaardeerd tegen aanschaffingsprijs minus cumulatieve afschrijvingen. Vaste activa in landenkantoren worden in de kosten opgenomen.

De afschrijvingen zijn lineair en gebaseerd op de verwachte economische levensduur, rekening houdend met de restwaarde.

- Inventaris en installaties: 20%.
- Hardware en software: 33%.

Beleggingen

Beleggingen worden gewaardeerd tegen marktwaarde en een waardevermeerdering wordt toegevoegd aan de staat van baten en lasten. Transactiekosten worden in de staat van baten en lasten opgenomen. Alle effecten worden sinds 2010 beheerd door een extern bureau met een mandaat in lijn met het Leprastichting -beleggingsbeleid. De Leprastichting voert een conservatief en duurzaam beleggingsbeleid dat de nadruk legt op risicominimalisatie. In lijn met dit beleid belegt de Leprastichting een klein percentage van de beleggingsportefeuille in aandelen met een lage risicorating.

Te ontvangen bedragen van landenkantoren

Dit bedrag vertegenwoordigt de saldi die aan het einde van het boekjaar in onze landenkantoren worden aangehouden. Hoewel een deel van deze saldi bestaat uit liquide middelen en bankrekeningen, is besloten om het totaal van de vordering te verantwoorden. De mate van liquiditeit (bijvoorbeeld de onmiddellijke beschikbaarheid) is van een ander niveau dan de kasequivalenten van de Leprastichting op onze bankrekeningen in Nederland.

Verplichtingen in onze landenkantoren en projecten aan het einde van het jaar worden gepresenteerd als kortlopende verplichtingen.

Liquide middelen

Liquide middelen omvatten contanten, banksaldi en direct toegankelijk spaargeld met een looptijd van minder dan 12 maanden.

Continuïteitsreserve

Bij besluit van de Raad van Toezicht is een continuïteitsreserve gevormd. Een continuïteitsreserve kan worden gevormd voor de dekking van financiële risico's en om zeker te stellen dat de organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen (RJ 650.306). De grondslag voor de bepaling van de hoogte van de continuïteitsreserve is de risicoanalyse, inclusief de inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's.

Bestemmingsreserves

Geoormerkte reserves zijn middelen die door de Raad van Toezicht worden goedgekeurd voor een bepaald doel dat in de komende jaren zal worden besteed.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn geoormerkte middelen die worden gereserveerd voor een bepaald doel dat in de komende jaren wordt besteed.

Pensioenstelsel

Het huidige pensioenstelsel voor Nederlandse Leprastichting -medewerkers wordt uitgevoerd door het *Pensioenfonds Zorg en Welzijn*.

Grondslagen voor financiële verslaggeving om resultaten te bepalen

Opbrengsten en lasten in de staat van baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Voor de bepaling van de verhouding wordt een consistent concept gebruikt: het verschil tussen de inkomsten uit bijdragen en andere inkomsten enerzijds, en de kosten en lasten van het jaar anderzijds.

Tenzij anders vermeld, worden de baten als bruto weergegeven vóór aftrek van bijkomende kosten. Eventuele kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Giften en giften in natura

Deze baten bestaan uit bijdragen, giften, subsidies en andere inkomsten en worden toegerekend aan het betreffende boekjaar. Donaties worden opgenomen in het jaar van ontvangst. Donaties en giften in natura worden gewaardeerd volgens een in Nederland gangbaar concept van reële waarde.

Nalatenschappen

Inkomsten uit nalatenschappen worden geboekt zodra het recht is bevestigd, op betrouwbare wijze is gekwantificeerd en de uiteindelijke ontvangst van dat bedrag redelijk zeker wordt geacht. Voorschotten worden opgenomen in het jaar van ontvangst.

Nalatenschappen onderworpen aan vruchtgebruik

Richtlijn 650 bepaalt dat alle nalatenschappen die onderworpen zijn aan vruchtgebruik moeten worden gewaardeerd. De Leprastichting volgt de richtlijnen voor de waardering van nalatenschappen onder vruchtgebruik zoals die zijn opgesteld door de *Goede Doelen Nederland*.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op basis van de arbeidsvoorwaarden vastgelegd in de Staat van Baten en Lasten.

Betaalde en ontvangen rente

Betaalde en ontvangen rente wordt opgenomen op basis van de looptijd, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betrokken activa en passiva.

Verbonden partijen

Verbonden partijen zijn alle rechtspersonen waarover volledige zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Statutaire bestuursleden en andere belangrijke bestuursleden en hun naaste verwanten worden ook als verbonden partijen beschouwd.

Belangrijke transacties met verbonden partijen worden openbaar gemaakt voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden worden afgehandeld. De aard en omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het geven van inzicht wordt verstrekt.

Kostenverdeling

Alle kosten in onze jaarrekening worden in de Staat van Baten en Lasten toegerekend aan categorieën. Er wordt onderscheid gemaakt tussen (B) kosten voor doelstellingen, (C) kosten van fondsenwerving en (D) beheer- en administratie. Deze categorieën worden gerapporteerd in overeenstemming met de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ650).

Kosten kunnen worden onderverdeeld in directe kosten en indirecte kosten. Indirecte kosten zijn kosten die niet direct aan één van de categorieën B, C of D kunnen worden toegerekend. Alle kosten worden zoveel mogelijk direct toegerekend; indirecte kosten worden naar rato van het aantal FTE werkzaam in B, C en D toegerekend aan deze categorieën.

De kosten in verband met voorlichting en bewustwording (B2) zijn gericht op het bevorderen van het bewustzijn van het publiek en het draagvlak voor de strijd tegen lepra, terwijl de kosten voor fondsenwerving gericht zijn op het verwerven van inkomsten. Wanneer sprake is van gezamenlijke voorlichtings- en fondsenwervingsactiviteiten, worden de kosten 50/50 verdeeld.

De kosten van beheer- en administratie worden bepaald volgens de aanbeveling van *Goede Doelen Nederland*.

Toelichting op de Balans (enkelvoudig)

A. Materiële vaste activa

Beschrijving	Boekwaarde 31 December 2024	Investeringsen 2024	Afschrijvingen 2024	Boekwaarde 31 December 2024
Kantoorinventaris	12.636	0	6.667	5.969
Kantoorinstallaties	3.241	0	2.918	323
Hardware en software	23.382	1.774	15.208	9.948
Materiële vaste activa	39.259	1.774	24.793	16.240

Beschrijving	Aanschafwaarde 31 December 2024	Cumulatieve afschrijving 2024	Aanschafwaarde 31 December 2023	Cumulatieve afschrijving 2023
Kantoorinventaris	362.118	356.150	362.118	349.482
Kantoorinstallaties	70.832	70.509	70.832	67.591
Hardware en software	408.355	398.406	406.581	383.198
Materiële vaste activa	841.305	825.065	839.531	800.272

In 2024 is een aanvullende investering gedaan in een nieuw presentatiescherm voor de vergaderzaal.

B. Vorderingen

Vorderingen betreft het saldo van vooruitbetaalde bedragen en te ontvangen bedragen. Vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

Beschrijving	31 December 2024	31 December 2023
Debiteuren	13.332	4.740
Nalatenschappen	1.757.994	2.260.673
Te ontvangen projectfinanciering	448.228	113.149
Te ontvangen van alliantieleden	179.038	0
Overige te ontvangen bedragen	1.509.285	1.351.250
Vooruitbetaalde bedragen	84.972	71.774
Te ontvangen bedragen van landenkantoren	210.642	418.937
Vorderingen	4.203.491	4.220.523

De te ontvangen nalatenschappen zijn verwachte, maar nog niet ontvangen baten. Deze baten worden geboekt zodra het recht is bevestigd, op betrouwbare wijze is gekwantificeerd en de uiteindelijke ontvangst van dat bedrag redelijk zeker is geworden.

Onder de 'Overige te ontvangen bedragen' is de jaarlijkse bijdrage van de Nationale Postcode Loterij opgenomen. In 2024 bedraagt deze bijdrage €1.500.000 (2023: €1.350.000).

Vooruitbetaalde kosten betreffen onder andere kantoorhuur en abonnementen.

De post 'Te ontvangen bedragen van landenkantoren' verwijst naar de saldi van contanten, banken en vorderingen die aan het einde van het boekjaar in onze landenkantoren worden aangehouden.

C. Effecten

Reserves en fondsen die worden aangehouden voor continuïteit of toekomstige uitgaven, werden tot eind 2024 belegd in effecten en obligaties, die sinds 2010 werden beheerd door de Rabobank. De beleggingen waren in lijn met het beleggingsbeleid van de Leprastichting, dat voorschrijft om te beleggen in duurzame, maatschappelijk verantwoorde obligaties en aandelen met een laag risico. Alle obligaties en aandelen zijn in november 2024 verkocht.

Beschrijving	31 December 2024	31 December 2023
Obligaties	0	4.347.169
Aandelen	0	1.332.011
Rekening	5.211	1.014.478
Effecten	5.211	6.693.658

Het verloopoverzicht over de jaren 2019 tot en met 2024 wordt onderstaand weergegeven.

Beschrijving	ultimo 2019	ultimo 2020	ultimo 2021	ultimo 2022	ultimo 2023	ultimo 2024
Obligaties	7.200.585	6.802.092	7.417.076	6.149.784	4.347.169	0
Aandelen	3.492.000	3.291.445	3.059.374	1.520.034	1.332.011	0
Rekening	2.037.297	1.100.978	390.792	170.362	1.014.478	5.211
Effecten	12.729.881	11.194.515	10.867.243	7.840.179	6.693.658	5.211

Opbrengsten uit effecten worden geclassificeerd als financiële baten en worden beschreven in de toelichting op sectie E van de Staat van Baten en Lasten.

D. Liquide middelen

Liquide middelen omvatten banktegoeden in Nederland die worden beheerd door de Leprastichting. De Leprastichting heeft betaalrekeningen bij ING en Triodos. Na de verkoop van de effectenportefeuille zijn in december 2024 twee spaarrekeningen bij ING geopend.

Beschrijving	31 December 2024	31 December 2023
Kas	232	7.076
Bank rekeningen-courant	1.146.268	802.057
Bank spaarrekeningen	2.000.000	0
Liquide middelen	3.146.500	809.133

E., F. en G. Reserves en fondsen

Conform Richtlijn 650 voor de verslaggeving van fondsenwervende instellingen, gepubliceerd door de Raad voor de Jaarverslaggeving, is het eigen vermogen van de Leprastichting verdeeld in reserves en fondsen.

Beschrijving	31 December 2023	Toevoegingen 2024	Onttrekkingen 2024	31 December 2024
E. Continuïteitsreserve	4.589.000		889.000	3.700.000
F. Bestemmingsreserves	3.797.628	-	2.192.550	1.605.078
Investeringsen	507.865		507.865	-
Projecten	3.289.763	-	1.684.685	1.605.078
G. Bestemmingsfondsen	937.947	174.125	802.102	309.971
Bestemmingsfonds NPL	937.947		802.102	135.846
Bestemmingsfonds legaat	-	174.125	-	174.125
Reserves en fondsen	9.324.575	174.125	3.883.652	5.615.048

E. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve dekt risico's af in de continuïteit van de organisatie en zorgt ervoor dat zij in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Aan de hand van de uitgevoerde risicoanalyse bedraagt de totaalsom aan geïdentificeerde risico's €15 miljoen. Rekening houdend met de kans en de impact van het risico bedraagt het financiële risico €3,7 miljoen.

Om op het gewenste niveau van de continuïteitsreserve uit te komen, wordt in de resultaatbestemming €889.000 aan deze reserve onttrokken.

F. Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves die zijn gereserveerd voor specifieke doeleinden die zijn goedgekeurd door onze Raad van Toezicht. Ultimo 2023 beschikte de Leprastichting over een bestemmingsreserve voor investeringen en een bestemmingsreserve voor projecten.

De bestemmingsreserve voor investeringen is in 2024 geheel aangewend.

Per 31 december 2024 resteert een bedrag van €1.605.078 ten behoeve van de bestemmingsreserve voor projecten. Besloten is om deze reserve in de komende drie jaar aan te wenden voor de doelen zoals geformuleerd in de meerjaren strategie.

G. Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds NPL

In 2017 heeft de Nationale Postcode Loterij €9.375.000 toegekend aan de Leprastichting voor het Droomfondsproject 'Stop Leprabesmetting!'. Middelen die in 2017 niet werden besteed, werden overgeheveld naar een bestemmingsfonds. Het project was aanvankelijk gepland voor een periode van vijf jaar in drie landen, waarbij de projectcoördinatie in Nederland plaatsvindt. In 2025 wordt het per ultimo 2024 resterende bedrag ad €135.846 aangewend.

De Nationale Postcode Loterij heeft in 2025 opnieuw projectsubsidie ter beschikking gesteld.

Vanaf 2017 is het verloop van het bestemmingsfonds als volgt:

Beschrijving	2017 31 December	2018 31 December	2019 31 December	2020 31 December	2021 31 December	2022 31 December	2023 31 December	2024 31 December
Startsaldo	9.375.000	8.838.020	7.948.468	6.598.825	5.013.281	3.634.959	2.028.401	937.948
NLR Internationaal	319.223	353.552	486.214	513.875	434.102	371.524	247.861	256.725
NHR Brazil	104.855	161.286	248.055	397.532	279.113	357.937	232.191	124.611
NLR India	53.251	275.107	360.927	414.032	349.905	323.967	291.967	216.629
NLR Indonesia	59.650	99.608	254.447	260.104	256.662	253.131	41.000	15.000
NLR Nepal	0	0	0	0	58.541	300.000	277.433	189.137
Subtotaal	536.980	889.552	1.349.643	1.585.544	1.378.322	1.606.559	1.090.453	802.102
Eindsaldo	8.838.020	7.948.468	6.598.825	5.013.281	3.634.959	2.028.401	937.948	135.846

Bestemmingsfonds legaat

In 2024 is een legaat ontvangen met specifieke bepalingen over de besteding. Om deze reden is voor het ontvangen bedrag van €174.125 een bestemmingsfonds gevormd.

H. Schulden op korte termijn

Beschrijving	31 December 2024	31 December 2023
Vooruitontvangen projectfinanciering/ subsidies	478.521	174.974
Crediteuren	338.447	316.292
Te betalen personeelskosten	276.418	272.276
Te betalen aan alliantieleden en andere partnerorganisaties	250.206	252.085
Verplichtingen landenkantoren	70.579	242.502
Overige te betalen kosten	301.789	219.262
Intercompany-rekening LRI	40.434	960.607
Kortlopende schulden	1.756.394	2.437.998

De post 'Vooruitontvangen projectfinanciering/ subsidies' betreft vooruitontvangen bedragen voor lopende projecten van institutionele donoren.

De aan het einde van het jaar verschuldigde bedragen aan vakantiegeld, pensioenpremies en vakantieverlof en een reservering voor jubileumuitkeringen worden gepresenteerd als 'Te betalen personeelskosten'.

De post 'Te betalen aan alliantieleden en andere partnerorganisaties' heeft betrekking op de per ultimo boekjaar nog te betalen bedragen aan onze alliantieleden in Indonesië, India en Nepal en aan 'associated member' in Nigeria.

De 'Verplichtingen landenkantoren' hebben betrekking op de schulden in onze landenkantoren aan het einde van het jaar.

'Overige te betalen kosten' betreffen in 2024 betaalde bedragen die betrekking hebben op activiteiten in 2024, waaronder te betalen belastingen.

De rekening-courant verhouding met LRI is in 2024 afgebouwd tot €40.434.

I. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Verplichtingen

Leprastichting is gevestigd in het kantoorgebouw aan de Wibautstraat 135-137, Amsterdam. Het langdurige contract wordt overeengekomen tot 1 juli 2028. Het huurbedrag wordt jaarlijks geïndexeerd en bedraagt momenteel €117.000 (inclusief servicekosten) per jaar (2023: €110.000). Onze kopieerapparaat en koffiemachine worden beiden gehuurd/geleased voor een periode van vijf jaar tot 2027, met een jaarlijkse lease termijn van €9.152 (2024).

De totale jaarlijkse huur van NLR-vertegenwoordigingen in Mozambique en Brazilië, die een huurcontract hebben van meer dan een jaar, bedraagt €30.000.

Om een volwaardig onafhankelijk lid van de NLR alliantie te worden, hebben sommige landen fondsen nodig. Per land wordt bekeken wat hiervoor nodig is.

Vruchtgebruik

Er zijn zeven nalatenschappen waarbij het recht van gebruik is toegekend, waarvan één ter waarde van €19.324. Aangezien de begunstigde het recht heeft om het legaat te gebruiken, te verkopen of te investeren, kan het financiële voordeel van de overige nalatenschappen met dit recht niet worden vastgesteld.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten (enkelvoudig)

A. Baten

A 1. Baten van particulieren

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
Donateurs	2.894.814	2.560.000	2.889.288
Nalatenschappen	1.326.172	1.700.000	2.021.932
Baten van particulieren	4.220.985	4.260.000	4.911.220

Alle particuliere inkomsten bestaan uit donaties, behalve de nalatenschappen. We zijn zeer dankbaar dat individuele donateurs trouw zijn gebleven aan onze zaak. We ontvingen in 2024 ongeveer hetzelfde bedrag als in 2023.

De opbrengsten uit nalatenschappen bedroegen €1,3 miljoen (2023: €2,0 miljoen). De gemiddelde duur van de afwikkeling van nalatenschappen is ongeveer negen maanden. Er zijn zeven nalatenschappen onderworpen aan vruchtgebruik, waarvan één voor €19.324.

A 2. Baten van subsidies overheden

Dit omvat subsidies afkomstig van de Europese Unie of vergelijkbare internationale instellingen, overheidsinstanties en openbare instellingen.

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
EU	327.080	987.000	246.541
Baten van subsidies overheden	327.080	987.000	246.541

In 2018 werd €3.198.356 toegekend door het European and Developing Countries Clinical Trials Partnership (EDCTP) voor een EDCTP2-project, ondersteund door de Europese Unie. Dit project met meerdere partners zou oorspronkelijk 52 maanden duren, van 1 oktober 2018 tot 31 januari 2022. Het project is door de Covid pandemie later beëindigd, per 30 september 2024.

In april 2024 is een vervolgproject van start gegaan. Hiervoor werd door donor EDCTP maximaal €1.780.304 subsidie toegekend, waarvan aan NLR (Nederland en Mozambique) €832.000. De looptijd van het project is 2 jaar. In de begroting 2024 werd eveneens rekening gehouden met de subsidie inkomsten van de externe projectpartners; dit verklaart in hoofdzaak het grote verschil tussen begroting en realisatie, niet alleen aan de batenkant maar ook aan de kostenkant (B1 van de jaarrekening).

De overige EU ontvangsten betreft het Zambezia project in Mozambique ad €68.609.

De EU-subsidies zijn nog niet vastgesteld.

A 3. Baten van andere non-profitorganisaties

Het werk van de Leprastichting wordt ondersteund door andere non-profitorganisaties via het internationale kantoor van de Leprastichting in Amsterdam en rechtstreeks via onze landenkantoren.

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
Ready4PEP	501.431	471.000	534.827
Liliane Fonds	-	-	80.068
Bijdragen Infolep & InfoNTD	99.150	90.000	95.713
LRI	13.359	-	28.174
Overige NGO's	114.097	266.000	195.908
Baten van andere non-profitorganisaties	728.037	827.000	934.690

Betreffende middelen zijn geormerkt en worden besteed aan specifieke projecten. In overeenstemming met de RJ650-regelgeving is het grootste deel van de inkomsten die in sectie A3 van onze jaarrekening zijn opgenomen, gelijk aan de uitgaven die in 2024 zijn gedaan. De ontvangsten zijn lager dan in 2023, omdat onder andere de ontvangen gelden van het Liliane Fonds in Indonesië niet meer via onze jaarrekening worden verantwoord.

De voor het Ready4PEP-project geboekte baten hebben betrekking op uitgaven van NLR Mozambique voor €226.126, LTR Nigeria voor €149.436 en uitgaven van het internationale kantoor van de Leprastichting voor €125.869. Het project is eind 2024 beëindigd; de subsidie is nog niet vastgesteld.

A 4. tot A 6. Overige baten

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
Baten van loterijen	1.501.000	1.350.000	1.350.000
Baten uit verkoop van producten en diensten	1.689	-	1.531
Overige baten	93.449	150.000	158.851
Overige baten	1.596.138	1.500.000	1.510.382

In 2020 kreeg onze samenwerking met de Nationale Postcode Loterij een positieve evaluatie en werd deze met nog eens vijf jaar verlengd. Dit betekent dat de Leprastichting kan rekenen op de blijvende steun van de Nationale Postcode Loterij en hun jaarlijkse donatie, welke met ingang van 2024 is verhoogd van € 1,35 miljoen naar €1,5 miljoen.

In 2024 waren we de begunstigde van de productverkoop via het Jan Kruis Museum. Ze droegen €1.689 bij aan ons doel.

Onder A8 zijn niet-geormerkte inkomsten opgenomen die in onze landenkantoren zijn ontvangen voor een totaalbedrag van €93.449.

Lasten

De Leprastichting maakt onderscheid tussen (B) uitgaven voor doelstellingen, (C) uitgaven voor fondsenwerving en (D) beheers- en administratie-uitgaven. Dit onderscheid wordt gerapporteerd in overeenstemming met de richtlijnen van de Raad voor de jaarverslaggeving (RJ650).

De uitgaven in deze categorieën zijn onderverdeeld in directe kosten en indirecte kosten. Deze laatste zijn kosten van algemene aard die worden gemaakt ter ondersteuning van alle activiteiten en afdelingen van NLR internationaal.

B1. Internationale programma-activiteiten

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
NHR Brazilië	806.197	636.000	939.008
NLR Mozambique	1.006.213	1.111.000	950.907
NLR Indonesië	842.823	907.000	1.170.900
NLR India	848.656	803.000	1.007.391
NLR Nepal	596.693	647.000	730.003
Overige landen kosten	149.436	906.000	255.934
Internationale Programma & Technische uitgaven	3.117.325	3.294.000	2.641.538
Internationale lepra programma's	7.367.342	8.304.000	7.695.681

Om onze missie te vervullen, zijn we actief in negen landen waar lepra veel voorkomt en in Nederland. Van de in totaal €7,3 miljoen die werd uitgegeven, werd ongeveer €4,2 miljoen uitgegeven in endemische landen. Het niet meer verantwoord van de door derden gefinancierde projecten in Indonesië (vanaf april 2023) en India (met ingang van januari 2024) heeft impact op de totale kosten verantwoording van de programma's.

Internationale programma's en technische uitgaven

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
Programma- en alliantieontwikkeling en ondersteuning	178.967	251.000	180.901
Technisch advies en ondersteuning	82.388	161.000	112.453
Bijdrage aan ILEP en GPZL	63.004	86.000	89.222
Projectkosten van NLR International office	444.885	439.000	70.142
Personeelskosten van NLR International office	2.073.773	2.058.000	1.909.798
Doorbelasting van indirecte kosten	274.309	299.000	279.022
Internationale Programma & Technische uitgaven	3.117.325	3.294.000	2.641.538

Ongeveer 42% van onze uitgaven voor internationale programma-activiteiten wordt uitgevoerd vanuit het internationale kantoor van de Leprastichting in Nederland. Een uitsplitsing van deze uitgaven is hierboven te zien.

B2. Voorlichting en bewustwording

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
Merk	380.217		201.025
Campagnes	108.343	397.911	127.303
Internationale personeelskosten	459.751	472.000	449.134
Doorbelasting van indirecte kosten	68.681	118.089	97.513
Voorlichting en bewustwording	1.016.992	988.000	874.975

B3. Wetenschappelijk en operationeel lepra onderzoek

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
Bijdrage LRI	350.000	350.000	350.000
Wetenschappelijk en operationeel lepra onderzoek	350.000	350.000	350.000

In 2024 droeg de Leprastichting €350.000 bij aan Leprosy Research Initiative. Dit is conform voorgaande jaren. Vanaf 2025 wordt de bijdrage €150.000. Als medefinancier van LRI zet de Leprastichting zich in voor wetenschappelijk lepraonderzoek.

C. Fondsenwerving

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
Werving	692.409	701.000	525.819
Behoud	145.875	147.000	270.344
Grote Donoren	62.902	111.000	101.402
Overige kosten	56.189	47.000	70.703
Internationale personeelskosten	459.751	472.000	490.528
Doorbelasting van indirecte kosten	68.681	118.089	86.449
Fondsenwerving	1.485.807	1.596.089	1.545.245

D. Beheer en administratie

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
Bestuur	109.750	74.000	60.669
IT	173.198	161.000	128.255
Personeelszaken	168.564	167.000	238.413
Facilitaire zaken	163.793	162.000	118.751
Indirecte kosten	615.305	564.000	546.088
Raad van Toezicht	17.663	7.000	14.412
Financiën	73.384	137.000	124.251
Personeelskosten	440.098	374.089	355.940
Doorbelasting van indirecte kosten	-571.863	-540.178	-462.984
Beheer en administratie	574.587	541.911	577.707

In de 'Doorbelasting van indirecte kosten' is een bedrag van €85.266 opgenomen betreffende doorbelast aan extern gefinancierde projecten en €32.250 inzake doorbelast aan LRI.

Financiële ratio's (enkelvoudig)

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
% Besteed aan doelstellingen	80,9%	81,9%	80,8%
% Uitgaven voor fondsenwerving	13,8%	13,5%	14,0%
% Beheer en administratie	5,3%	4,6%	5,2%
Totaal	100%	100%	100%
% Uitgaven voor fondsenwerving t.o.v. inkomsten	21,6%	21,1%	20,3%

De in 2024 gerealiseerde ratio's liggen in lijn met de begroting en met de realisatie in 2023.

E. Financiële baten en lasten

Beschrijving	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
Financiële baten	243.749	-	394.012
Ontvangen rente	11.401		22.966
Ontvangen dividend	28.444		30.827
Ontvangen coupons	36.793		60.929
(On)gerealiseerde koersresultaten	167.111		279.290
Financiële lasten	30.788	50.000	21.705
Kosten van financieel vermogensbeheer	30.788		21.705
Betaalde rente	-		-
Financiële baten en lasten	212.961	-50.000	372.307

In november 2024 is de volledige effectenportefeuille verkocht. In onderstaand overzicht ziet u de ontwikkeling van onze financiële baten en uitgaven in de afgelopen 5 jaar.

Beschrijving	2020 Gerealiseerd	2021 Gerealiseerd	2022 Gerealiseerd	2023 Gerealiseerd	2024 Gerealiseerd
Financiële baten	444.933	947.062	-953.227	394.012	243.749
Ontvangen rente	10.944	14.567	30.968	22.966	11.401
Ontvangen dividend	52.868	59.521	50.228	30.827	28.444
Ontvangen coupons	109.359	91.888	60.300	60.929	36.793
(On)gerealiseerde koersresultaten	271.762	781.086	-1.094.722	279.290	167.111
Financiële lasten	28.363	59.767	41.118	21.705	30.788
Kosten van financieel vermogensbeheer	28.363	59.767	41.118	21.705	30.788
Betaalde rente	-	-	-	-	-
Financiële baten en lasten	416.569	887.295	-994.345	372.307	212.961

Kostenverdeelstaat (enkelvoudig)

In overeenstemming met het voorgeschreven formaat van RJ650 geeft de onderstaande specificatie onze uitgaven voor 2024 per sectie weer (uitgaven aan doelstellingen, uitgaven voor fondsenwerving en beheer en administratie) en toont de vooraf gedefinieerde kostencategorie.

Beschrijving	B1 Internationale programma- activiteiten	B2 Voorlichting en bewustwording	B3 Wetenschappelijk en operationeel onderzoek naar lepra	C Uitgaven voor fondsenwerving	D Beheer en administratie	Gerealiseerd 2024	Begroting 2024	Gerealiseerd 2023
Subsidies en bijdragen	444.885					444.885	439.000	6.281
Betalingen aan gelieerde organisaties	4.250.018		350.000			4.600.018	5.360.000	5.420.489
Aankopen en verwervingen	324.358	25.580		25.580		375.518	498.000	521.950
Uitbestede activiteiten		380.217		904.207		1.284.425	1.229.000	1.168.938
Communicatiekosten		82.762		27.587		110.350	175.000	2.711
Personeelskosten	2.073.773	459.751		459.751	440.098	3.433.372	3.371.000	3.205.400
Huisvestingskosten	74.858	18.743		18.743	11.855	124.198	145.000	134.787
Kantoorkosten en algemene kosten	184.508	46.197		46.197	120.267	397.168	523.000	542.404
Afschrijvingen	14.943	3.741		3.741	2.367	24.793	40.000	40.648
Totaal	7.367.342	1.016.992	350.000	1.485.807	574.587	10.794.728	11.780.000	11.043.608

Specificatie van de personeelskosten

Beschrijving	2024	2024	2023
	Gerealiseerd	Begroting	Gerealiseerd
Lonen en salarissen	2.500.864	2.829.000	2.465.422
Sociale lasten	382.752	391.000	371.827
Pensioenlasten	290.730	297.000	290.698
Personeelsvergoedingen	50.745	50.000	70.930
Vrijwilligers	3.330		6.760
Inhuur personeel	435.209		91.148
Overige personeelskosten	79.378	19.000	164.216
Uitkering ziekengeld	-77.751		-13.195
Doorbelaast naar projecten	-231.885	-215.000	-242.405
	3.433.372	3.371.000	3.205.400

Vanwege het niet invullen van begrote vacatures en de uitdiensttreding van personeel vielen de loonkosten in 2024 lager uit dan in de begroting was voorzien. Het wegvallen van personeel door ziekte en uitdiensttreding werd opgevangen met inhuur.

In 2024 werd €231.885 aan personeelskosten doorbelast aan LRI (2023: €193.000).

De Leprastichting heeft een eigen arbeidsvoorwaardenreglement, salarisstructuur en functieclassificaties. De salarisschalen zijn per 1 januari 2024 geïndexeerd met 6,9%.

Het totaaloverzicht van het aantal gemiddelde fte's is als volgt:

Beschrijving	2024	2024	2023
	Gerealiseerd	Begroting	Gerealiseerd
Directie	1,00	1,00	1,00
Bedrijfsvoering	5,48	7,10	6,64
Fondsenwerving en communicatie	8,50	9,90	8,58
Programma's, Research en Partnerschappen	18,16	19,82	17,97
Doorbelaast naar LRI	-2,80	-2,80	-2,56
Totaal personeel in fte's	30,34	35,02	31,63

De specificatie van de bezoldiging van de directeur is te vinden in ons jaarverslag.

Bezoldiging Raad van Toezicht

Er is in 2024 geen vergoeding uitgekeerd aan de leden van de Raad van Toezicht en zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. Ook werden geen onkosten vergoed.

Jaarrekening Leprastichting (geconsolideerd)

Algemene informatie over consolidatie

Consolidatie omvat de financiële informatie van de Leprastichting, haar landenkantoren en andere entiteiten waarover de Leprastichting zeggenschap uitoefent of waarvan zij het centrale bestuur voert. Landenkantoren zijn entiteiten waarin de Leprastichting directe of indirecte zeggenschap uitoefent op basis van een deelneming van meer dan de helft van de stemrechten, of waarvan de Leprastichting de bevoegdheid heeft om hun financiële en operationele beleid anderszins te bepalen. Er wordt ook rekening gehouden met mogelijke stemrechten die direct vanaf de balansdatum kunnen worden uitgeoefend.

Landenkantoren en andere entiteiten waarover de Leprastichting zeggenschap uitoefent of waarvan de Leprastichting het hoofdbestuur voert, worden volledig geconsolideerd. Deelnemingen in het groepsvermogen en het groepsresultaat worden afzonderlijk vermeld, terwijl deelnemingen waarover geen zeggenschap kan worden uitgeoefend (geassocieerde deelnemingen) niet in de consolidatie worden opgenomen. Het bestuur en de Raad van Toezicht van beide entiteiten zijn dezelfde.

Intercompany transacties, resultaten en saldi tussen groepsmaatschappijen en andere geconsolideerde entiteiten worden geëlimineerd, tenzij deze resultaten worden gerealiseerd door transacties met derden. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden eveneens geëlimineerd, tenzij een dergelijk verlies kwalificeert als een bijzondere waardevermindering. De grondslagen voor financiële verslaggeving van groepsmaatschappijen en andere geconsolideerde entiteiten zijn waar nodig gewijzigd om ze in overeenstemming te brengen met de geldende grondslagen voor financiële verslaggeving van de groep.

De geconsolideerde organisaties zijn hieronder opgesomd:

- Leprastichting, Amsterdam, Nederland (100%)
- Leprosy Research Initiative, Amsterdam, Nederland (100%)

De Leprastichting (ook bekend als *Nederlandse Stichting voor Leprabestrijding en Leprastichting*), met KvK-nummer 41199723, is gevestigd aan de Wibautstraat 137k, 1097 DN Amsterdam, Nederland, en zet zich in voor een wereld zonder lepra en de gevolgen daarvan. De doelstellingen van de stichting zijn uitgebreid beschreven in het jaarverslag.

LRI (Leprosy Research Initiative), gevestigd aan de Wibautstraat 137k, 1097 DN Amsterdam, is een stichting die een gezamenlijk financieringsmechanisme beheert van de Leprastichting, American Leprosy Missions (ALM), German Leprosy and Tuberculosis Relief Association (GLRA), The Leprosy Mission International (TLMI), Damiaanstichting en Anesvad Foundation. Geleid door een beleid met duidelijk afgebakende onderzoeksprioriteiten hebben de partners een gemeenschappelijk fonds opgericht ter ondersteuning van lepraonderzoek dat uitsluitend of sterk gerelateerd is aan lepra.

Alle grondslagen voor de geconsolideerde Leprastichting -jaarrekening zijn gelijk aan die van de enkelvoudige Leprastichting -jaarrekening.

Balans Leprastichting (geconsolideerd)

Beschrijving	31 December 2024	31 December 2023
A Materiële vaste activa	16.240	39.259
B Vorderingen	4.207.227	4.365.645
C Effecten	5.211	6.693.658
D Liquide middelen	5.144.788	1.396.424
B, C & D Vlottende activa	9.357.226	12.455.727
ACTIVA	9.373.466	12.494.986
E Continuïteitsreserve	3.700.000	4.589.000
F Bestemmingsreserves	2.932.718	5.139.010
G Bestemmingsfondsen	309.971	937.947
E, F & G Reserves en fondsen	6.942.688	10.665.957
H Schulden op korte termijn	2.430.778	1.829.029
PASSIVA	9.373.466	12.494.986

Staat van Baten en Lasten Leprastichting (geconsolideerd)

Beschrijving		2024 Gerealiseerd	2024 Budget	2023 Gerealiseerd
A1	Baten van particulieren	4.220.985	4.260.000	4.911.220
A2	Baten van subsidies overheden	327.080	987.000	246.541
A3	Baten van andere non-profitorganisaties	1.463.921	1.577.100	1.715.678
A4	Baten van loterijen	1.501.000	1.350.000	1.350.000
A5	Baten uit verkoop van producten en diensten	88.566	68.553	38.542
A6	Overige baten	385.889	723.631	422.731
	Totaal van de baten	7.987.441	8.966.284	8.684.712
B1	Internationale lepraprogramma's	7.367.342	8.304.000	7.695.681
B2	Voorlichting en bewustwording	1.016.992	988.000	874.975
B3	Wetenschappelijk en operationeel lepra onderzoek	1.478.943	2.285.640	1.486.398
B	Doelstellingen	9.863.277	11.577.640	10.057.054
C	Fondsenwerving	1.485.807	1.596.089	1.545.245
D	Beheer en administratie	574.587	541.911	577.707
	Totaal van de lasten	11.923.671	13.715.640	12.180.006
	Saldo voor financiële baten en lasten	-3.936.230	-4.749.356	-3.495.294
E	Financiële baten en lasten	212.961	-50.000	372.307
	Saldo van baten en lasten	-3.723.269	-4.799.356	-3.122.987
	Bestemming van het saldo van baten en lasten			
	Toevoeging / Onttrekking aan:			
	Continuïteitsreserve	-889.000	-889.000	-119.000
	Bestemmingsreserves	-2.192.550	-3.149.356	-1.859.015
	Bestemmingsfondsen	-641.719	-761.000	-1.144.972
	Totaal mutatie van reserves en fondsen	-3.723.269	-4.799.356	-3.122.987

Toelichting op de Balans (geconsolideerd)

In de sectie Toelichting op de balans worden alleen afwijkingen ten opzichte van de enkelvoudige balans van de Leprastichting nader toegelicht.

B. Vorderingen

Intercompany vorderingen tussen de Leprastichting en LRI met een totaal van €40.434 (2023: €960.607) worden geëlimineerd in de geconsolideerde balans, die daardoor wordt verlaagd.

C. Liquide middelen

Het saldo van de LRI liquide middelen ultimo 2024 bedraagt €1.998.288 (2023: €587.291). Geldmiddelen en kasequivalenten zijn liquide middelen en banktegoeden in euro's die door het LRI-kantoor in Amsterdam worden aangehouden op de hoofdbetaalrekening bij ING Bank in Nederland.

F. Bestemmingsreserves

Onderdeel van de bestemmingsreserve is de LRI geormerkte reserve voor projecten. Binnen de LRI-balans is een bedrag gereserveerd voor toekomstige onderzoeksprojecten. Ultimo 2024 bedraagt deze reserve €1.327.640 (2023: €1.341.382). Het negatieve resultaat van LRI in 2024 bedroeg €13.742 (2023: €54.519) en wordt onttrokken aan de geormerkte reserves van LRI.

H. Schulden op korte termijn

De schulden op korte termijn hebben met name betrekking op vooruit ontvangen bedragen. Per ultimo 2024 is €400.000 vooruit ontvangen van Anesvad Foundation betreffende een project wat start in 2025. Daarnaast is €277.789 vooruit ontvangen van de Turing Foundation en andere donateurs aan onderzoeksprojecten.

I. Verplichtingen en rechten die niet in de balans zijn opgenomen

Naast de toezeggingen van de Leprastichting heeft LRI toezeggingen gedaan om onderzoeksprojecten uit te voeren voor een totale waarde van €1.294.602. Dit zijn financiële verplichtingen die worden gedekt door toekomstige inkomsten van LRI-partners.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten (geconsolideerd)

In de toelichting op de geconsolideerde Staat van Baten en Lasten worden alleen afwijkingen ten opzichte van de enkelvoudige Staat van Baten en Lasten van de Leprastichting nader uitgewerkt.

A3. Inkomsten van overige non-profit organisaties

LRI ontvangt inkomsten van partners, die elk een jaarlijkse bijdrage aan het gezamenlijke LRI-onderzoeksfonds en een gelijk deel van de bedrijfskosten van LRI hebben toegezegd. In 2024 zijn de huidige partners: American Leprosy Missions (ALM), German Leprosy and Tuberculosis Relief Association (GLRA/DAHWA), The Leprosy Mission International (TLMi), Action Damien, Anesvad Foundation en de Leprastichting. De totale inkomsten van LRI van andere non-profitorganisaties bedroegen in 2024 €1.099.243 (2023: €1.131.000).

Inkomsten die LRI van de Leprastichting ontvangt (€350.000) worden geëlimineerd in de geconsolideerde Staat van Baten en Lasten.

A4-A6. Overige inkomsten

De overige inkomsten bedroegen €379.317 (2023: €300.891).

B3. Wetenschappelijk en operationeel lepraonderzoek

Alle LRI-uitgaven worden gecategoriseerd als uitgaven voor doelstellingen. In 2024 besteedde LRI €1.199.654 (2023: €1.234.262) aan onderzoeksprojecten, wat ongeveer 60% van het budget was. Verschillende nieuw toegekende projecten zijn laat of nog niet van start gegaan, hoewel het voorziene budget voor een volledig kalenderjaar was.

In totaal werd €292.648 (2023: €252.136) uitgegeven aan overige kosten; hiervan had €225.598 betrekking op personeelskosten.

Financiële ratio's geconsolideerd

Beschrijving	Doelstelling Percentages	2024 Gerealiseerd	2023 Gerealiseerd
% Besteed aan doelstellingen	75,0%	82,7%	82,6%
% Uitgaven voor fondsenwerving	20,0%	12,5%	12,7%
% Beheer en administratie	5,0%	4,8%	4,7%
Totaal	100%	100%	100%
% Uitgaven voor fondsenwerving t.o.v. inkomsten	25,0%	18,5%	17,7%

De geconsolideerde financiële ratio's worden in hoofdstuk 6 van het jaarverslag nader toegelicht.

Kostenverdeelstaat (geconsolideerd)

In overeenstemming met het voorgeschreven formaat van RJ650 geeft de onderstaande specificatie onze uitgaven voor 2024 per sectie weer (uitgaven aan doelstellingen, uitgaven voor fondsenwerving en beheer en administratie) en toont de vooraf gedefinieerde kostencategorie.

Beschrijving	B1 Activiteiten van internationale programma's	B2 Voorlichting en bewustwording	B3 Wetenschappelijk en operationeel onderzoek naar lepra	C Uitgaven voor fondsenwerving	D Beheer en administratie	2024 Gerealiseerd	2024 Begroting	2023 Gerealiseerd
Subsidies en bijdragen	444.885	0	1.186.295	0	0	1.631.180	2.426.798	1.240.543
Betalingen aan gelieerde organisaties	4.250.018	0	0	0	0	4.250.018	5.010.000	5.070.489
Aankopen en verwervingen	324.358	25.580	34.800	25.580	0	410.318	548.592	547.803
Uitbesteding van activiteiten	0	380.217	0	904.207	0	1.284.425	1.229.000	1.168.938
Communicatiekosten	0	82.762	0	27.587	0	110.350	175.000	2.711
Personeelskosten	2.073.773	459.751	225.598	459.751	440.098	3.658.970	3.586.000	3.402.683
Huisvestingskosten	74.858	18.743	22.250	18.743	11.855	146.448	167.250	154.787
Kantoorkosten en algemene kosten	184.508	46.197	10.000	46.197	120.267	407.168	533.000	551.404
Afschrijvingen	14.943	3.741	0	3.741	2.367	24.793	40.000	40.648
Totaal	7.367.342	1.016.992	1.478.943	1.485.807	574.587	11.923.671	13.715.640	12.180.006

Verslag van de accountant